



ANHANGUERA EDUCACIONAL LTDA.

Alameda Maria Tereza, nº 2000 · Dois Córregos · Valinhos-SP · CEP 13278-181 · (19) 3512-1700

Anápolis · Bauru · Belo Horizonte · Brasília · Campinas · Campo Grande · Caxias do Sul · Cuiabá · Dourados · Indaiatuba · Itapeverica da Serra
Jacarei · Joinville · Jundiaí · Leme · Limeira · Matão · Osasco · Passo Fundo · Pelotas · Piracicaba · Pirassununga · Ponta Porã
Ribeirão Preto · Rio Claro · Rio Grande · Rio Verde de Mato Grosso · Rondonópolis · Santa Bárbara D'Oeste · Santo André · São Caetano do Sul
São José dos Campos · São Paulo · Sorocaba · Sumaré · Taboão da Serra · Taubaté · Valinhos · Valparaíso de Goiás

PLANO DE ENSINO E APRENDIZAGEM

CURSO: Administração

Disciplina: Gestão de Projetos	Período Letivo: 1º sem/2012	Série: 7ª Série	Período: Não definido
Semestre de Ingresso: 1º		Ano de Ingresso: 2009	
C.H. Teórica: 60	C.H. Outras: 20	C.H. Total: 80	

Ementa

Natureza de um projeto. Conceitos de projeto. Avaliação de viabilidade e risco. Estruturas de administração de projetos. Equipes de projetos. Planejamento de projetos. Inspeção, revisão e avaliação de projetos.

Objetivos

Possibilitar ao aluno conhecer que a gestão eficaz dos projetos é fundamental para o sucesso das empresas, familiarizando-o com os conceitos, ferramentas, fatores-chaves e contingências que abrangem a gestão e desenvolvimento de projetos.

Conteúdo Programático

1. A NATUREZA DE UM PROJETO:

- Definição de projeto
- Caracterização de projeto
- Duração de projeto
- Tipologia de projeto
- Organização de projeto.

2. DESENVOLVIMENTO DO CONCEITO:

- Nascimento,
- Metodologia
- Problemas de simultaneidade
- Conceitos de: engenharia concorrencial, projetos de grande porte, projetos múltiplos e projetos difíceis
- Aceitação e variação de projetos.

3. AVALIAÇÃO DE VIABILIDADE E RISCO:

- Estudos de viabilidade
- Equipes de pesquisa
- Riscos do projeto
- Análise de sensibilidade e sustentabilidade.

4. EVITANDO AS ARMADILHAS GERENCIAIS:

- Sucesso e fracasso de projetos
- Projetos repetitivos
- Atraso de implementação
- Antecipação a mudanças externas
- Melhores práticas.

5. RECURSOS DO PROJETO:

- Recursos de um projeto
- Gerente de projeto
- Recursos financeiros e materiais
- Força de trabalho.

6. ESTRUTURAS DE ADMINISTRAÇÃO DE PROJETOS:

- Inadequações administrativas
- Estrutura organizacional
- Organização de projetos

d. Administração do tempo
e. A matriz de projetos
f. Projetos globais e de cooperação técnica.
7. MONTANDO A EQUIPE DO PROJETO:
a. Os indivíduos
b. Os papéis da equipe
c. Autoridade
d. O gerente
e. Liderança
f. Habilidades.
8. SELEÇÃO DA EQUIPE DO PROJETO:
a. Problemas e atividades de seleção
b. Desenvolvimento de equipes.
9. CONCEPÇÃO E PLANEJAMENTO DE PROJETOS:
a. Objetivos e planos do projeto
b. O referencial lógico e a semântica do planejamento
c. Métodos e tipos de planejamento
d. Tecnologias, escopo.
10. AS FERRAMENTAS DE PLANEJAMENTO E CONTROLE:
a. Integração de processo
b. Tabelas de precedência
c. Fluxogramas de processos
d. Diagramas
e. Folgas,
f. Precedência
g. Gráfico de Gantt
h. Histograma
i. Arvore de decisão
j. Sssistência computacional.
11. COMUNICAÇÃO, CONFLITO E CONTROLE:
a. Importância da comunicação em projeto
b. Meios de comunicação
c. Comunicação em massa e interpessoal
d. Comunicação eletrônica
e. Mudança
f. Stakeholders
g. Conflito
h. Interesses
i. Dados
j. Controle do projeto.
12. INSPEÇÃO, REVISÃO E AVALIAÇÃO:
a. Decisões gerenciais para o futuro
b. Inspeções regular e periódica
c. Avaliação
d. Benchmarking
e. Avaliação de programas e grupos de projetos
f. Avaliações de longo prazo.

Procedimentos Metodológicos Indicados

Aula expositiva e dialogada, Dinâmicas de Grupo, Seminários, Debates, Exercícios em classe e Análise e discussão de textos/artigos.

Sistema de Avaliação

1° Avaliação - PESO 4,0	2° Avaliação - PESO 6,0
Atividades Avaliativas a Critério do Professor	Prova Escrita Oficial
Práticas: 0,00	Práticas: 0,00
Teóricas: 10,00	Teóricas: 10,00
Total: 10	Total: 10

Bibliografia Básica Padrão

1) KEELLING, Ralph; MOREIRA, Cid Knipel. **Gestão de Projetos** : uma abordagem global. 1ª ed. São Paulo: Saraiva, 2005.

Bibliografia Básica Unidade: Faculdade Anhanguera de São José dos Campos (FSJ)

1) KERZNER, Harold. **Gestão de projetos: as melhores práticas**. 2ª ed. Porto Alegre: Bookman, 2010.

2) KERZNER, Harold. **Gestão de projetos: as melhores práticas**. 2ª ed. Porto Alegre: Bookman, 2006.

3) MOURA, Dacio. **Trabalhando com projetos-planejamento e gestão de projetos educacionais**. 3ª ed. Petrópolis: Editora Vozes, 2008.

Bibliografia Complementar: Faculdade Anhanguera de São José dos Campos (FSJ)

1) MENEZES, Luís César de Moura. **Gestão de Projetos**. 2ª ed. São Paulo: Atlas, 2008.

2) MENEZES, Luiz.. **Gestão de projetos**. 3ª ed. São Paulo: Atlas, 2009.

3) KERZNER, Harold; BORGES, Marco Antonio. **Gestão de Projetos** : as melhores práticas. 2ª ed. Porto Alegre: Bookman, 2006.

4) MENEZES, Luiz C. de M. Menezes. **Gestão de Projetos**. 3ª ed. São Paulo: Atlas, 2009.

5) KEELLING, Ralph. **Gestão de Projetos: uma abordagem global..** 1ª ed. São Paulo: Saraiva, 2008.

6) KEELING, Ralph Keeling. **Gestão de Projetos** : uma abordagem global. 5ª ed. São Paulo: Saraiva, 2008.

Cronograma de Aulas

Semana n°.	Tema
1	Apresentação da disciplina e do contrato pedagógico. Introdução a Gestão de Projetos
2	A natureza de um projeto
3	Desenvolvimento do conceito
4	Avaliação de viabilidade e risco
5	Avaliação de viabilidade e risco
6	Evitando as armadilhas gerenciais
7	Recursos do projeto
8	Recursos do projeto
9	Estruturas de administração de projetos
10	Montando a equipe do projeto
11	Seleção da equipe do projeto
12	Concepção e planejamento de projetos
13	As ferramentas de planejamento e controle
14	As ferramentas de planejamento e controle
15	Comunicação, conflito e controle
16	Comunicação, conflito e controle
17	Inspeção, revisão e avaliação
18	Prova Escrita Oficial
19	Revisão para prova substitutiva
20	Prova Substitutiva

Coordenador do Curso

Assinatura

Diretor Executivo ____/____/____

Assinatura