

Desenvolv. do conceito

Capítulo 2

Desenvol. do conceito

- ✦ **Três aspectos frágeis do trabalho com projetos**
 - ✦ **Aceitação**
 - ✦ **Desenvolvimento**
 - ✦ **Preservação do conceito**

Desenvol. do conceito

- ✦ **Como nasce um projeto?**

Desenvol. do conceito

- ✦ **Como nasce um projeto?**
 - ✦ **É um vetor de mudança;**
 - ✦ **Percebe-se a necessidade de progresso;**
 - ✦ **Ocorrem discussões, rodadas de avaliações de prós e contras até que se chegue a uma forma final mais sólida**

Desenvol. do conceito

- ✦ **Quais os próximos passos?**

Desenvol. do conceito

- ✦ **Quais os próximos passos?**
 - ✦ **Rascunhar objetivos, escopo;**
 - ✦ **Resultados;**
 - ✦ **Custo;**
 - ✦ **Identificar interessados;**
 - ✦ **etc.**

Desenvol. do conceito

- ✦ **Quais são os questionamentos relevantes?**

Desenvol. do conceito

- ✦ **Quais são os questionamentos relevantes?**
 - ✦ **O que vai ser alcançado?**
 - ✦ **Quais resultados são importantes?**
 - ✦ **Quais são desejáveis?**
 - ✦ **Como poderíamos alcançar os resultados de um modo melhor?**
 - ✦ **Quanto tempo levará?**
 - ✦ **Quanto custará? ...**

Engenharia sequencial e simultânea

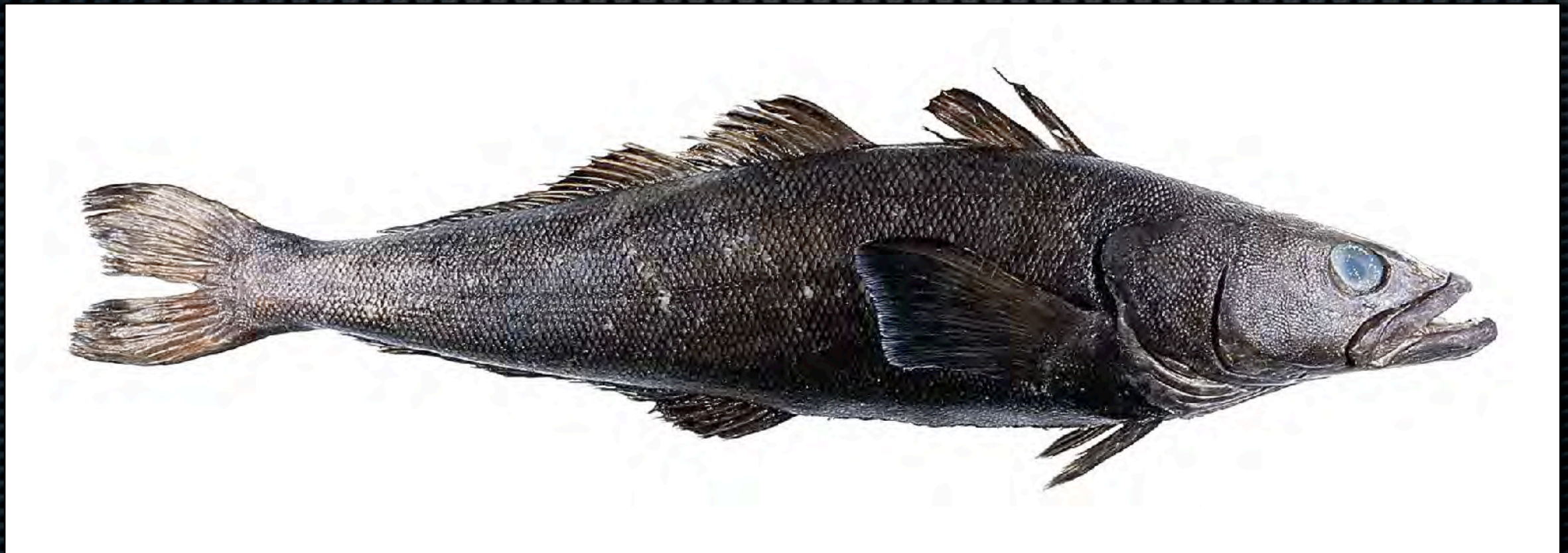


Aplicação dos conceitos

- ✦ A transição entre conceitos e implementação de projeto é carregada de dificuldades.
- ✦ Por isso, muitas causas não conseguem sobreviver no médio/longo prazo.

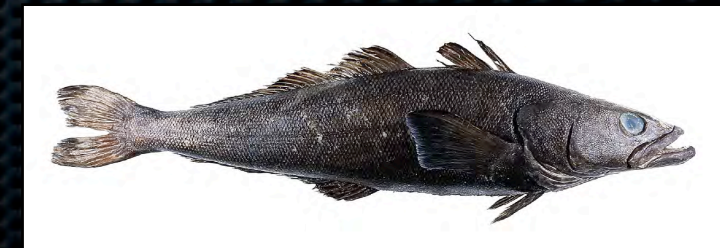
Aplicação dos conceitos

- ✦ **Caso do Toothfish da Patagônia**



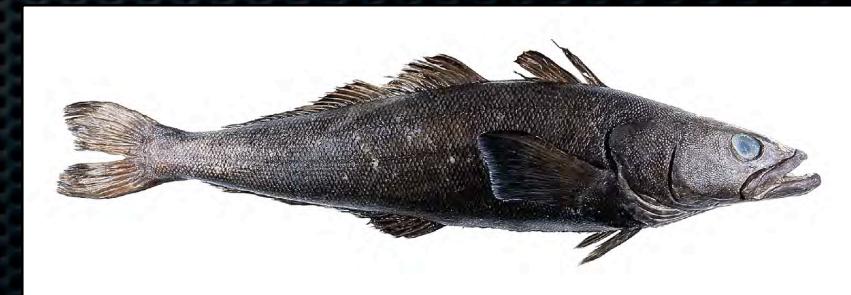
Aplicação dos conceitos

- ✦ **Caso do Toothfish da Patagônia**
 - ✦ Foi descoberto perto da ilha Macquarie em 94;
 - ✦ Vive nas profundezas do oceano;
 - ✦ Vive até 30 anos e tem dentes afiados;
 - ✦ Chega a 2m de comp. e 100 kg.



Aplicação dos conceitos

- ✦ **Características do Toothfish**
 - ✦ **Carne com altos níveis de ácidos graxos do tipo ômega 3;**
 - ✦ **Era vendido por mais de 11 dólares o quilo, tornando-o foco da indústria da pesca.**



Aplicação dos conceitos

- ✦ **Avaliações do status do peixe são efetuadas por várias agências**
 - ✦ **Entre elas: Commonwealth Scientific and Industrial Research Organization (CSIRO)**
 - ✦ **1997: a CSIRO anuncia uma joint de 2,9 milhões de dólares entre ela, Divisão da Antártica Australiana e Programa de pesquisa da indústria pesqueira**



Aplicação dos conceitos

- ✦ **Além disso**
 - ✦ **Commission for the Conservation of Antarctic Marine Living Resources: declarou a intenção de apoiar propostas para tornar obrigatório o uso dos sistemas de monitoramento de embarcações por satélite para melhorar as informações sobre barcos ilegais.**
 - ✦ **Vários barcos foram apreendidos e multados.**



Aplicação dos conceitos

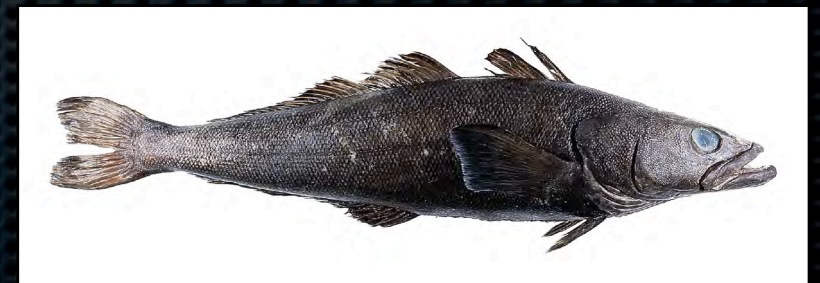
- ✦ **Contudo**

- ✦ **As populações de Toothfish estão agora extremamente reduzidas devido ao nível de pesca ilegal.**
- ✦ **A diversidade de agências, a natureza dos interesses e as dificuldades práticas no policiamento do Oceano Antártico tornam difícil a coordenação.**



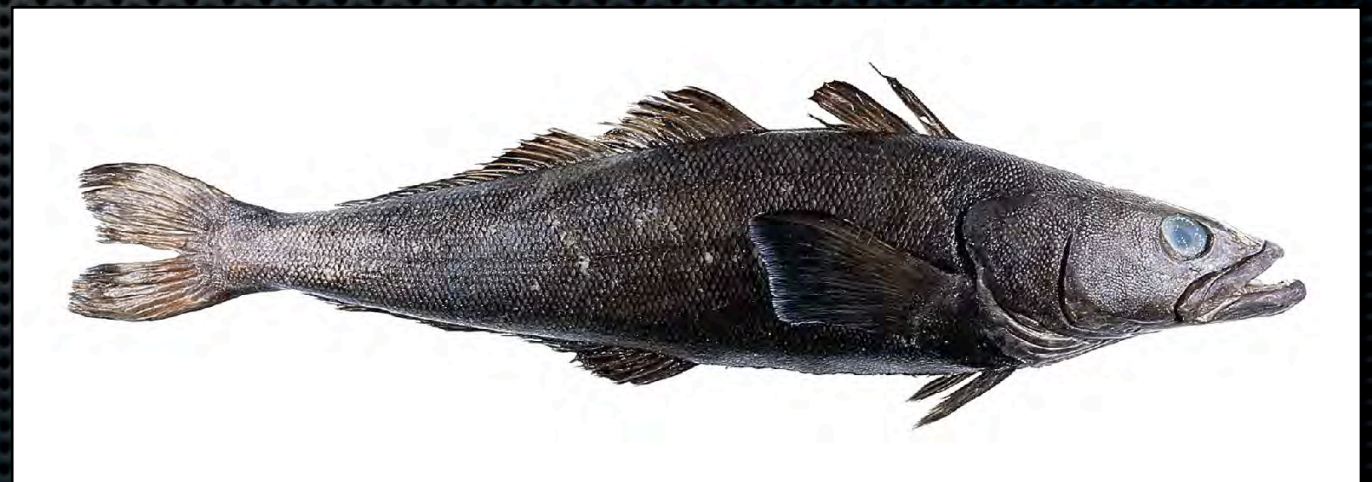
Aplicação dos conceitos

- ✦ **Assim**
 - ✦ **Apesar da ação de Marinha Real Australiana, Guarda-costeira, Greenpeace e lobbies de grupos pesqueiros, ninguém foi capaz de unir patrocinadores e recursos para coordenar totalmente o projeto**



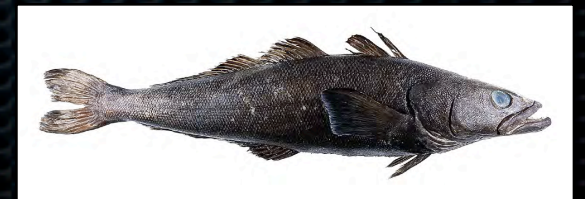
Aplicação dos conceitos

- ✦ Quais foram as causas para o insucesso desse projeto?



Aplicação dos conceitos

- ✦ **Quais foram as causas para o insucesso desse projeto?**
 - ✦ **Incapacidade para identificar patrocinador isolado ou grupo com poder para coordenação**
 - ✦ **Apesar de ter experiência e financiamento, havia dificuldades práticas para reunir todos os stakeholders**



Aplicação dos conceitos

- ✦ Estudo de caso da Royal Air Force (RAF)



**ROYAL
AIR FORCE**



“Nada lhe posso dar que já não exista em você mesmo.

Não posso abrir-lhe outro mundo de imagens, além daquele que há em sua própria alma.

Nada lhe posso dar a não ser a oportunidade, o impulso, a chave. Eu o ajudarei a tornar visível o seu próprio mundo, e isso é tudo.” (Herman Hesse)

Semana	Data	Assunto
1	7/2	Apresentação
2	14/2	Cap. 1, Natureza de um projeto
3	28/2	Cap. 2, Desenvolvimento do conceito + ATPS 1
4	6/3	Cap. 3, Análise de viabilidade e risco
5	13/3	Cap. 3, Análise de viabilidade e risco
6	20/3	Cap. 4, Evitando as armadilhas gerenc. + ATPS 2
7	27/3	Cap. 5, Recursos do projeto
8	3/4	Prova
9	10/4	Cap. 6, Estr. de admin. de projetos + ATPS 3
10	17/4	Cap. 7, Montando a equipe do projeto
11	24/4	Cap. 8, Seleção da equipe do projeto
12	1/5	Cap. 9, Concepção e planej. de proj. + ATPS 4
13	8/5	Cap. 10, As ferramentas de planej. e controle
14	15/5	Cap. 10, As ferramentas de planej. e controle
15	22/5	Cap. 11, Comunicação, conflito e controle
16	29/5	Cap. 11, Com., conflito e controle + Apres. ATPS 5
17	5/6	Cap. 12, Inspeção, rev. e avaliação + Apres. ATPS 5
18	12/6	Prova oficial
19	19/6	Revisão
20	26/6	Prova substitutiva