

# Planej. e contr. da prod. (PCP)

## Capítulo 2

# Sumário

- ✦ **Introdução**
- ✦ **Conceito de PCP**
- ✦ **Finalidade e funções do PCP**
- ✦ **Princípios fundamentais do PCP**
- ✦ **Sistemas de PCP**

# Introdução

- ✦ Para o que serve o PCP?

# Introdução

- ✦ **Para o que serve o PCP?**
  - ✦ **Pode, por exemplo, visar aumentar a eficiência e a eficácia de determinada organização**

# Introdução

- ✦ **Então, a pergunta é qual a diferença entre eficácia e eficiência?**

# Introdução

**“Qual é o grande problema?  
Fundamentalmente a confusão entre  
eficácia e eficiência, que se situa entre  
fazer as coisas certas e fazer certo as  
coisas. Certamente não há nada mais  
inútil que ser muito eficiente em algo que  
nem deveria ter sido feito. Contudo,  
nossas ferramentas focam em níveis de  
eficiência. O que precisamos é (1) um  
modo de identificar as áreas de eficácia  
(com resultados significativos) e (2) um  
método de focarmos nelas”.**



# Eficiência e eficácia

<b>Eficiência</b>	<b>Eficácia</b>
<b>Ênfase nos meios</b>	<b>Ênfase nos fins</b>
<b>Foco em métodos e procedimentos</b>	<b>Foco nos resultados</b>
<b>Executar corretamente a tarefa</b>	<b>Executar a tarefa necessária</b>
<b>Jogar bem futebol</b>	<b>Marcar gols</b>

# Conceito

- **O que é Planejamento de Controle de Produção?**



# Conceito

- ✦ **O que é Planejamento de Controle de Produção?**
- ✦ **Planejamento = função administrativa que determina antecipadamente quais os objetivos a serem atingidos e o que deve ser feito para atingi-los da melhor maneira**

# Conceito

Planej.

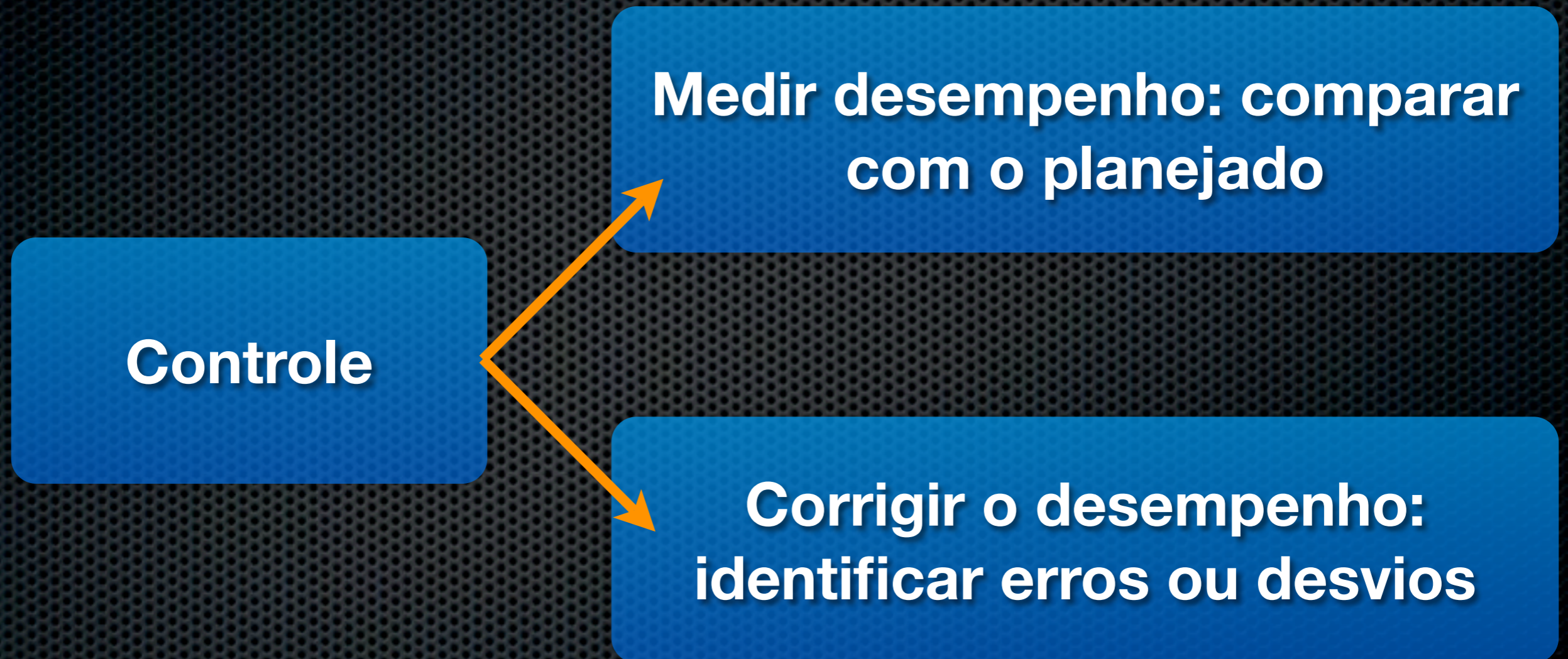
O que fazer  
Quando fazer  
Quem deve fazer  
Como fazer

Objetivos

# Conceito

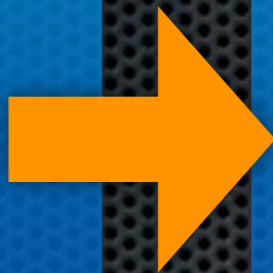
- ✦ **O que é Planejamento de Controle de Produção?**
- ✦ **Controle = é a função administrativa que consiste em medir e corrigir o desempenho para assegurar a execução dos planos do melhor modo**

# Conceito

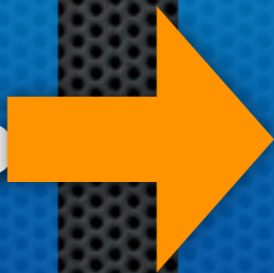


# As 4 etapas do processo administrativo

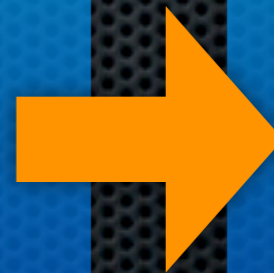
Planej.



Organização



Direção



Controle

# Finalidade e funções

- ✦ **O que visa o Planejamento de Controle de Produção?**

# Finalidade e funções

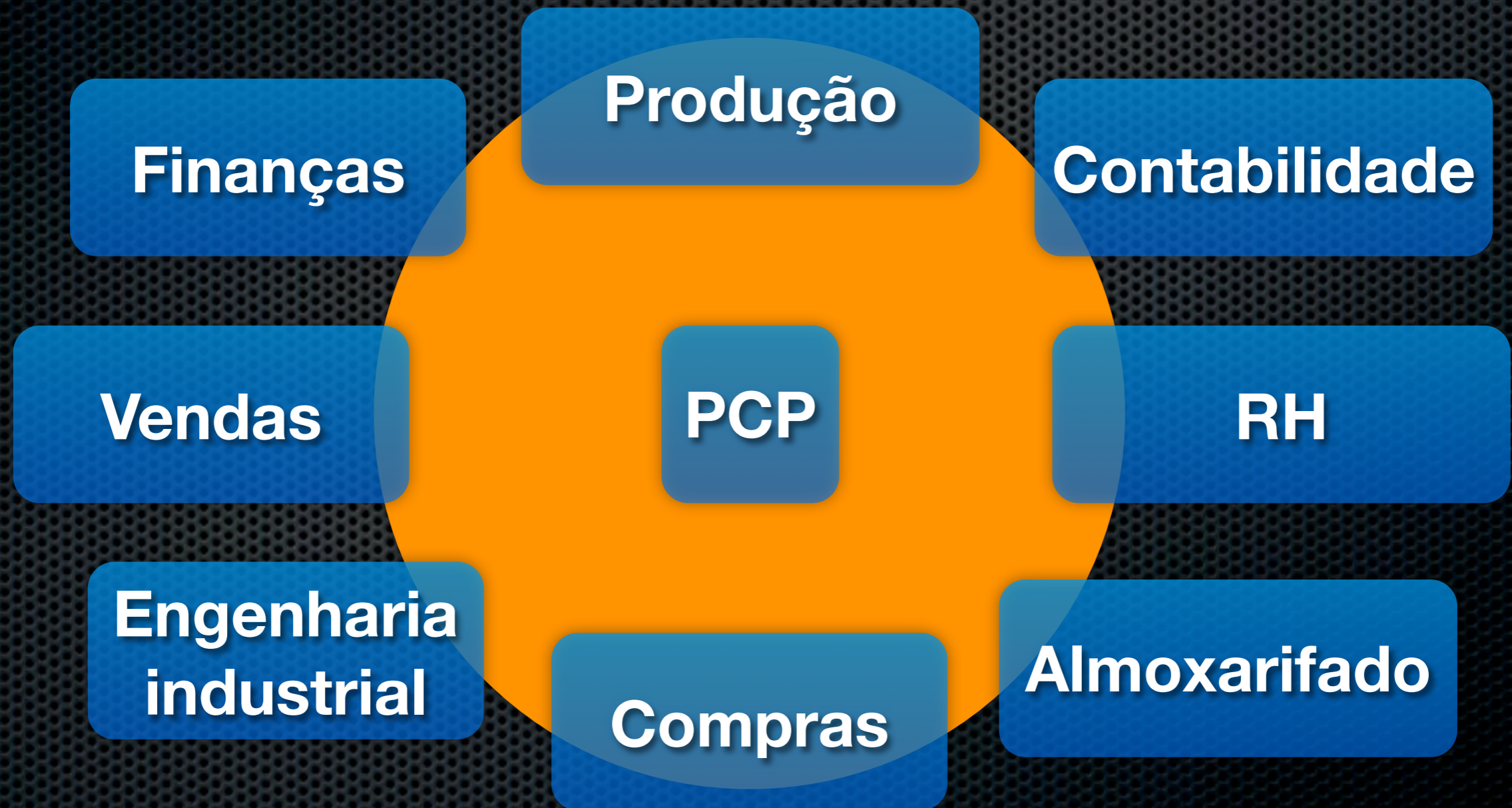
- ✦ **O que visa o Planejamento de Controle de Produção?**
  - ✦ **Aumentar a eficácia e eficiência da organização**

# Finalidade e funções

- ✦ O que visa o Planejamento de Controle de Produção?
- ✦ As funções mantêm a rede de relacionamento com as demais áreas da organização



# Finalidade e funções



# Finalidade e funções

- ✦ Engenharia industrial
  - ✦ O PCP programa o funcionamento de máquinas e equipamentos e baseia-se em boletins de operações fornecidos pela engenharia



# Finalidade e funções

- ✦ **Suprimentos e compras**
  - ✦ **O PCP programa suprimentos que devem ser adquiridos pela área de compras e estocados pelo órgão de suprimentos.**
  - ✦ **Suprimentos e compras, portanto, funcionam de acordo com o PCP**



# Finalidade e funções

## ✦ RH

- ✦ O PCP programa a atividade da mdo, estabelecendo a quantidade de pessoas que devem trabalhar no processo de produção
- ✦ Recrutamento, seleção e treinamento são definidos pelo PCP



# Finalidade e funções

- ✦ **Financeiro**
  - ✦ O PCP baseia-se nos cálculos do financeiro para estabelecer níveis de estoque de suprimentos e produtos acabados, além dos lotes econômicos de produção.



# Finalidade e funções

- ✦ **Vendas**
  - ✦ O PCP baseia-se na previsão de vendas fornecida pela área de vendas para elaborar o plano de produção da empresa e planejar a quantidade de produtos acabados necessária para suprir as entregas aos clientes.



# Finalidade e funções

- ✦ **Produção**
  - ✦ **O PCP planeja e controla a atividade da área de produção, ou seja, ela funciona de acordo com o próprio PCP**



# Sistemas de PCP

- ✦ Quais são os tipos de sistema de PCP?



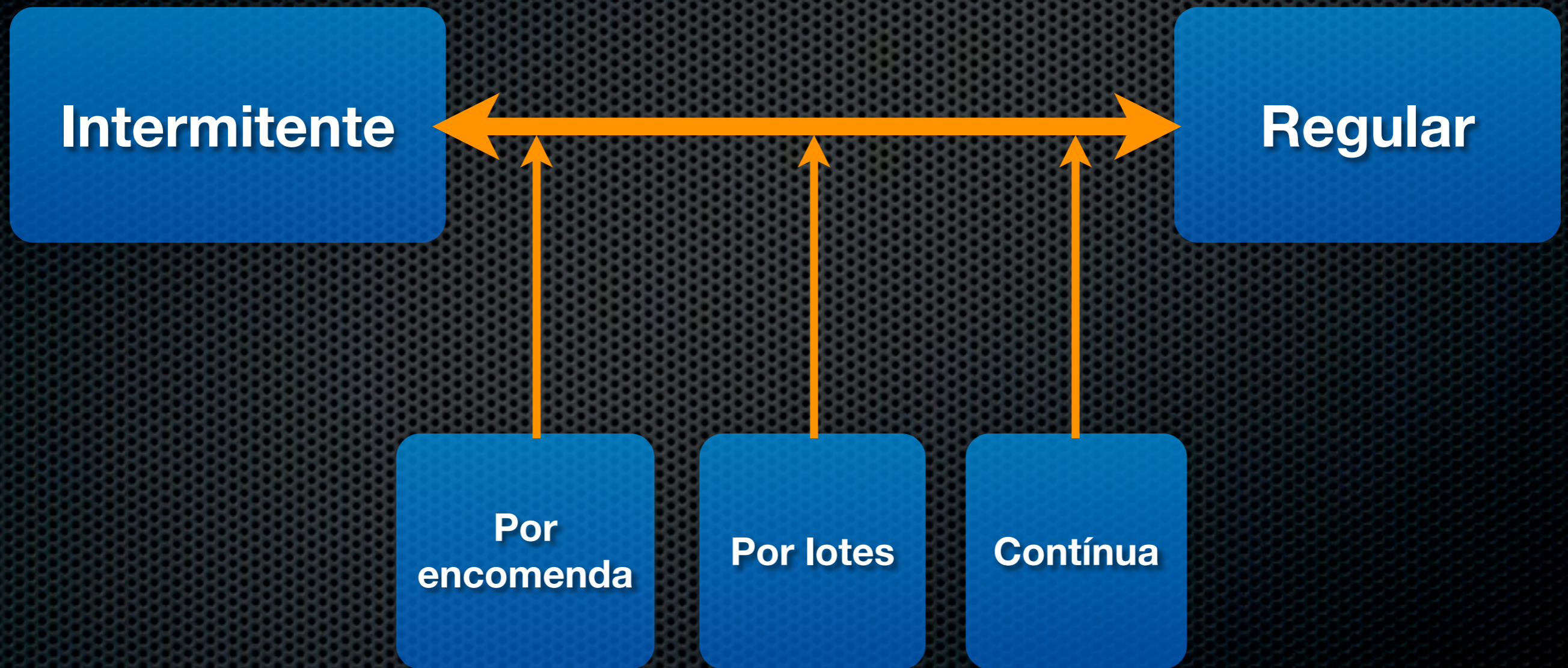
# Sistemas de PCP

- ✦ Quais são os tipos de sistema de PCP?
  - ✦ Produção sob encomenda
  - ✦ Produção em lotes
  - ✦ Produção contínua

# Sistemas de PCP

Aspectos principais	Por encomenda	Por lotes	Produção contínua
PRODUTO	1 prod. por vez	1 lote por vez	Sempre o mesmo prod.
MÁQUINAS	Variedade e pouca padronização	Agrupadas	Alta padronização
MDO	Variedade e especialização	Regular, sem picos	Regular, baseada na produção
MÉTODOS	Mutáveis e genéricos	Mutáveis por lote e rígidos	Fixos e rígidos
RITMO	Descontínuo e irregular	Contínuo no lote	Contínuo sempre
SUCESSO	Depende do supervisor	Depende do PCP do lote	Depende do PCP no longo prazo

# Gradação de continuidade



# Gradação de continuidade

Sistemas de produção	Almoxarifado de matérias-primas	Subsistema de produção	Depósito de produtos acabados
Prod. por encomenda	Não há estoque prévio.	Prod. planejada após recebimento de encomenda	Não há estoque: produto entregue após prod.
Prod. em lotes	Planej. e contr. por lote e conjunto de lotes	Prod. planejada por lote e conjunto de lotes	Planej. e contr. por lote e conjunto de lotes
Prod. contínua	Estoque planejado e programado com antecipação	Estoque planejado e programado com antecipação	Estoque planejado e programado com antecipação

<b>Semana</b>	<b>Data</b>	<b>Assunto</b>
1	6/2	Apresentação
2	13/2	Sistemas de produção
3	27/2	Sistemas de produção + Apresentação
4	5/3	Planej. e Contr. de prod. + ATPS1
5	12/3	Planej. e Contr. de prod. + Apresentação
6	19/3	Planej. da Prod. + Apresentação
7	26/3	Planej. da Prod.
8	2/4	Prova + ATPS 2
9	9/4	Progr. da Prod.
10	16/4	Progr. da Prod.
11	23/4	Progr. da Prod.
12	30/4	Controle da Prod. + ATPS 3
13	7/5	Controle da Prod.
14	14/5	Controle da Prod.
15	21/5	Controle de Estoques
16	28/5	Controle de Estoques + Apresentação ATPS 4
17	4/6	Controle de Estoques
18	11/6	Prova oficial
19	18/6	Revisão
20	25/6	Prova substitutiva