

Planej. e contr. da prod. (PCP)

Capítulo 2

Sumário

- ✦ **Introdução**
- ✦ **Conceito de PCP**
- ✦ **Finalidade e funções do PCP**
- ✦ **Princípios fundamentais do PCP**
- ✦ **Sistemas de PCP**

Introdução

- ✦ Para o que serve o PCP?

Introdução

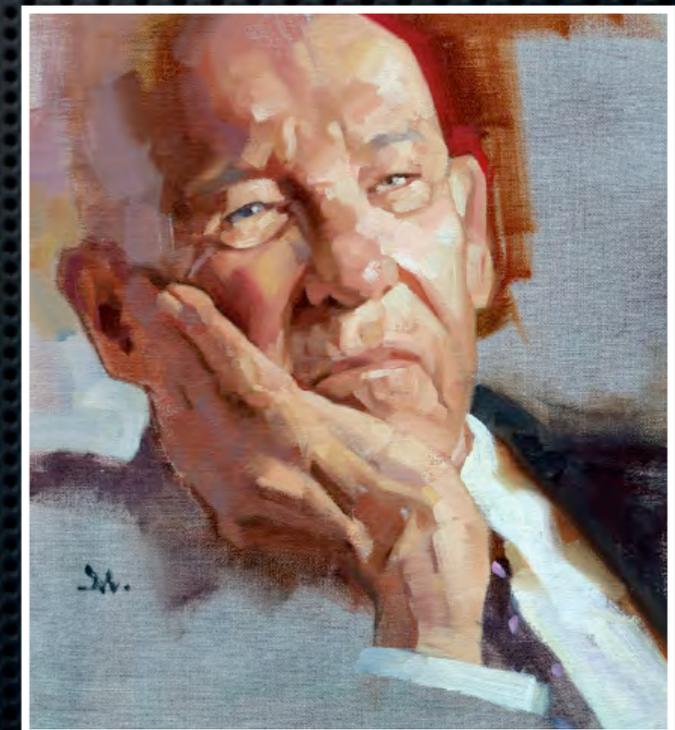
- ✦ **Para o que serve o PCP?**
 - ✦ **Pode, por exemplo, visar aumentar a eficiência e a eficácia de determinada organização**

Introdução

- ✦ **Então, a pergunta é qual a diferença entre eficácia e eficiência?**

Introdução

**“Qual é o grande problema?
Fundamentalmente a confusão entre
eficácia e eficiência, que se situa entre
fazer as coisas certas e fazer certo as
coisas. Certamente não há nada mais
inútil que ser muito eficiente em algo que
nem deveria ter sido feito. Contudo,
nossas ferramentas focam em níveis de
eficiência. O que precisamos é (1) um
modo de identificar as áreas de eficácia
(com resultados significativos) e (2) um
método de focarmos nelas”.**



Eficiência e eficácia

Eficiência	Eficácia
Ênfase nos meios	Ênfase nos fins
Foco em métodos e procedimentos	Foco nos resultados
Executar corretamente a tarefa	Executar a tarefa necessária
Jogar bem futebol	Marcar gols

Conceito

- **O que é Planejamento de Controle de Produção?**

Conceito

- ✦ **O que é Planejamento de Controle de Produção?**
- ✦ **Planejamento = função administrativa que determina antecipadamente quais os objetivos a serem atingidos e o que deve ser feito para atingi-los da melhor maneira**

Conceito

Planej.

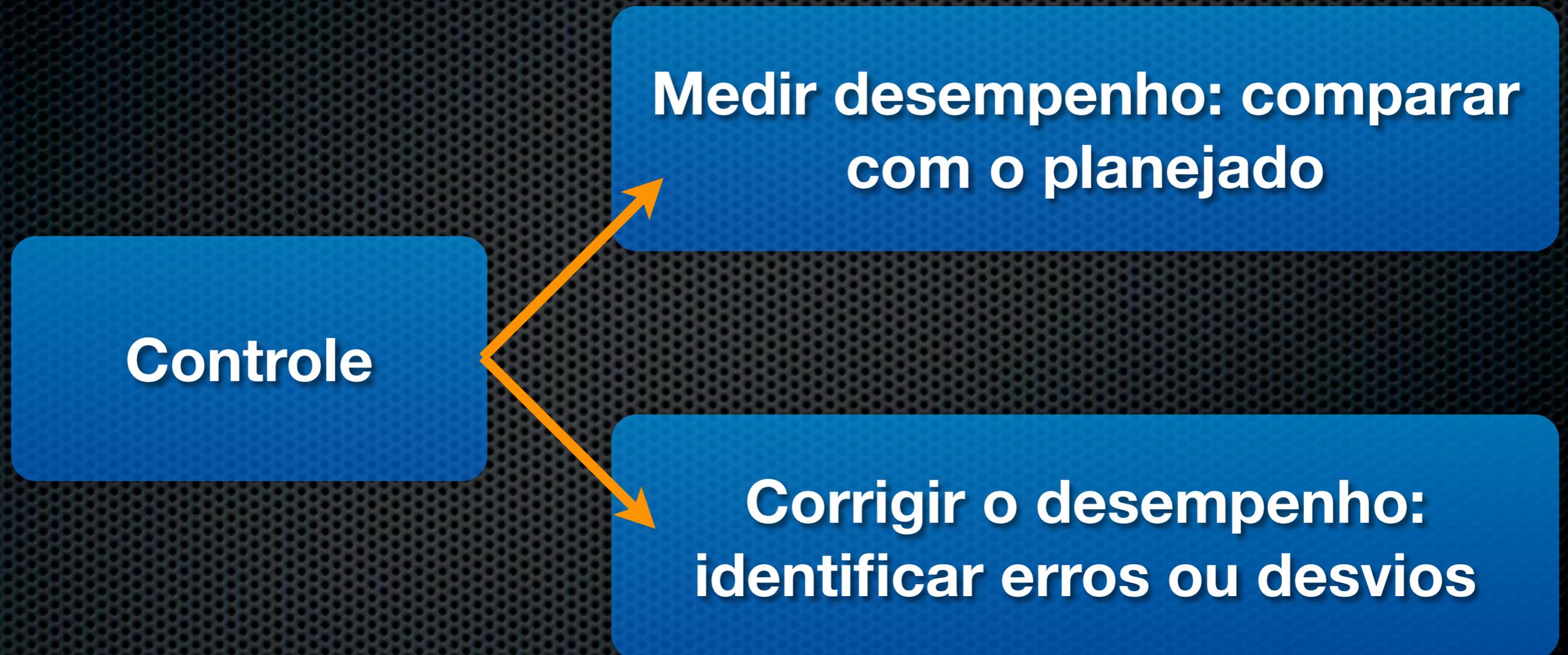
O que fazer
Quando fazer
Quem deve fazer
Como fazer

Objetivos

Conceito

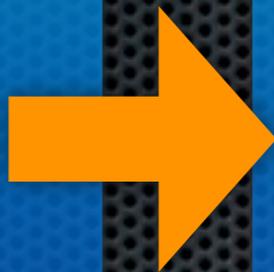
- ✦ **O que é Planejamento de Controle de Produção?**
- ✦ **Controle = é a função administrativa que consiste em medir e corrigir o desempenho para assegurar a execução dos planos do melhor modo**

Conceito

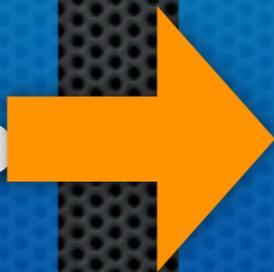


As 4 etapas do processo administrativo

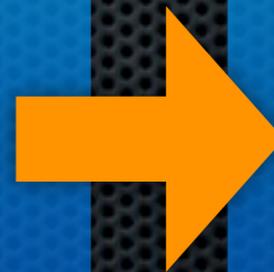
Planej.



Organização



Direção



Controle

Finalidade e funções

- ✦ **O que visa o Planejamento de Controle de Produção?**

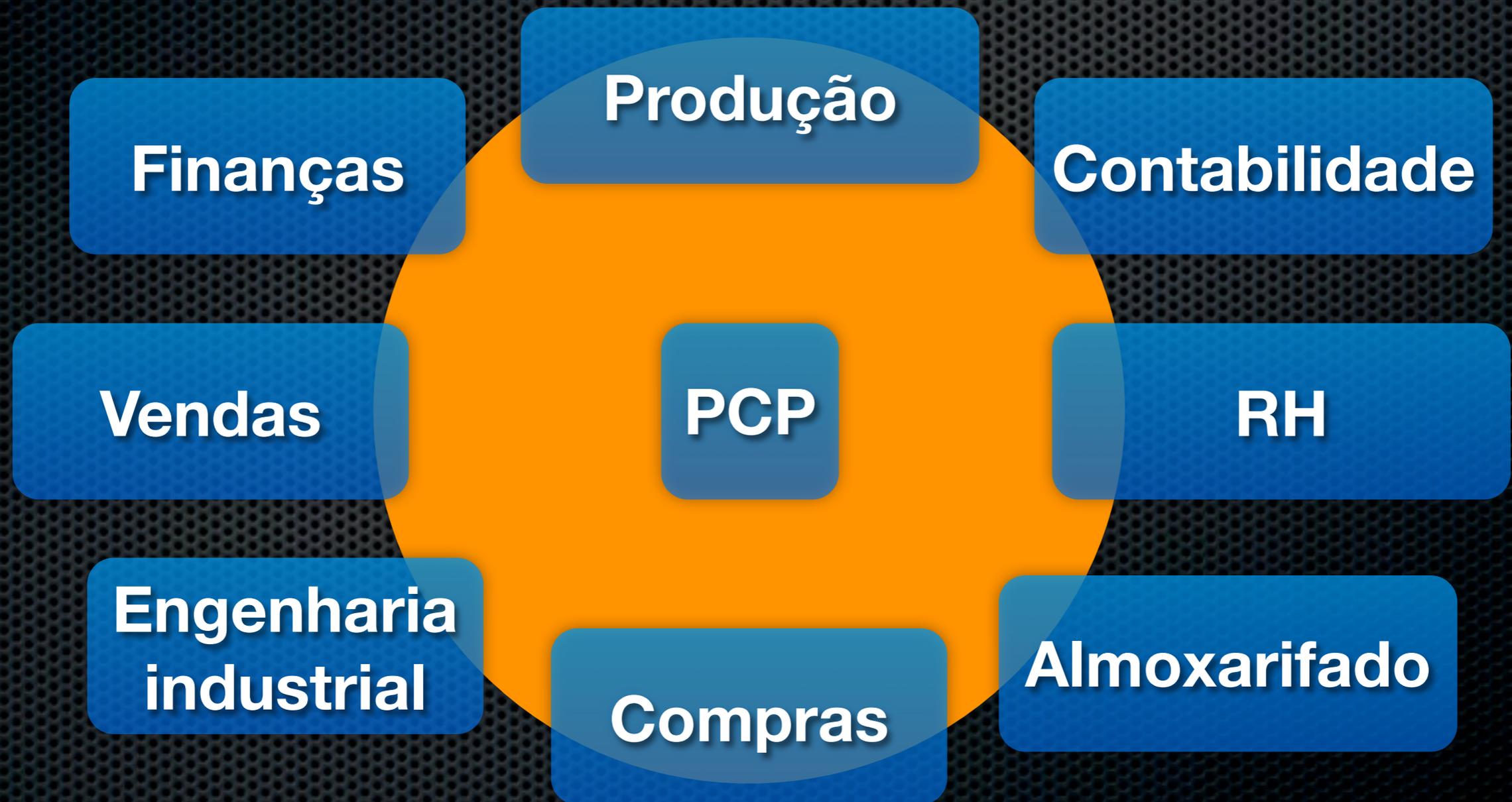
Finalidade e funções

- ✦ **O que visa o Planejamento de Controle de Produção?**
 - ✦ **Aumentar a eficácia e eficiência da organização**

Finalidade e funções

- ✦ O que visa o Planejamento de Controle de Produção?
- ✦ As funções mantêm a rede de relacionamento com as demais áreas da organização

Finalidade e funções



Finalidade e funções

- ✦ Engenharia industrial
 - ✦ O PCP programa o funcionamento de máquinas e equipamentos e baseia-se em boletins de operações fornecidos pela engenharia



Finalidade e funções

- ✦ **Suprimentos e compras**
 - ✦ **O PCP programa suprimentos que devem ser adquiridos pela área de compras e estocados pelo órgão de suprimentos.**
 - ✦ **Suprimentos e compras, portanto, funcionam de acordo com o PCP**



Finalidade e funções

✦ RH

- ✦ O PCP programa a atividade da mdo, estabelecendo a quantidade de pessoas que devem trabalhar no processo de produção
- ✦ Recrutamento, seleção e treinamento são definidos pelo PCP



Finalidade e funções

- ✦ **Financeiro**
 - ✦ O PCP baseia-se nos cálculos do financeiro para estabelecer níveis de estoque de suprimentos e produtos acabados, além dos lotes econômicos de produção.



Finalidade e funções

- ✦ **Vendas**
 - ✦ O PCP baseia-se na previsão de vendas fornecida pela área de vendas para elaborar o plano de produção da empresa e planejar a quantidade de produtos acabados necessária para suprir as entregas aos clientes.



Finalidade e funções

- ✦ **Produção**
 - ✦ **O PCP planeja e controla a atividade da área de produção, ou seja, ela funciona de acordo com o próprio PCP**



Sistemas de PCP

- ✦ Quais são os tipos de sistema de PCP?

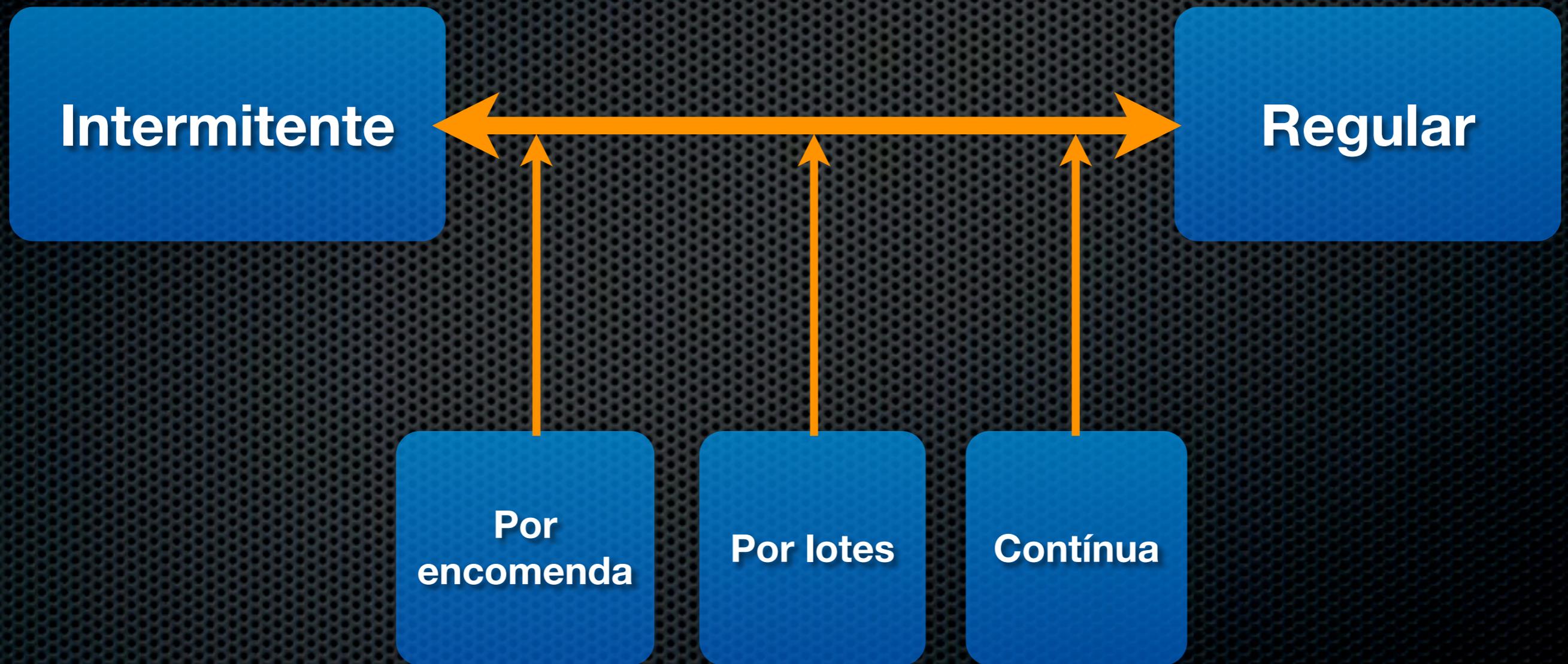
Sistemas de PCP

- ✦ Quais são os tipos de sistema de PCP?
 - ✦ Produção sob encomenda
 - ✦ Produção em lotes
 - ✦ Produção contínua

Sistemas de PCP

Aspectos principais	Por encomenda	Por lotes	Produção contínua
PRODUTO	1 prod. por vez	1 lote por vez	Sempre o mesmo prod.
MÁQUINAS	Variedade e pouca padronização	Agrupadas	Alta padronização
MDO	Variedade e especialização	Regular, sem picos	Regular, baseada na produção
MÉTODOS	Mutáveis e genéricos	Mutáveis por lote e rígidos	Fixos e rígidos
RITMO	Descontínuo e irregular	Contínuo no lote	Contínuo sempre
SUCESSO	Depende do supervisor	Depende do PCP do lote	Depende do PCP no longo prazo

Gradação de continuidade



Gradação de continuidade

Sistemas de produção	Almoxarifado de matérias-primas	Subsistema de produção	Depósito de produtos acabados
Prod. por encomenda	Não há estoque prévio.	Prod. planejada após recebimento de encomenda	Não há estoque: produto entregue após prod.
Prod. em lotes	Planej. e contr. por lote e conjunto de lotes	Prod. planejada por lote e conjunto de lotes	Planej. e contr. por lote e conjunto de lotes
Prod. contínua	Estoque planejado e programado com antecipação	Estoque planejado e programado com antecipação	Estoque planejado e programado com antecipação

Semana	Data	Assunto
1	6/2	Apresentação
2	13/2	Sistemas de produção
3	27/2	Sistemas de produção + Apresentação
4	5/3	Planej. e Contr. de prod. + ATPS1
5	12/3	Planej. e Contr. de prod. + Apresentação
6	19/3	Planej. da Prod. + Apresentação
7	26/3	Planej. da Prod.
8	2/4	Prova + ATPS 2
9	9/4	Progr. da Prod.
10	16/4	Progr. da Prod.
11	23/4	Progr. da Prod.
12	30/4	Controle da Prod. + ATPS 3
13	7/5	Controle da Prod.
14	14/5	Controle da Prod.
15	21/5	Controle de Estoques
16	28/5	Controle de Estoques + Apresentação ATPS 4
17	4/6	Controle de Estoques
18	11/6	Prova oficial
19	18/6	Revisão
20	25/6	Prova substitutiva