

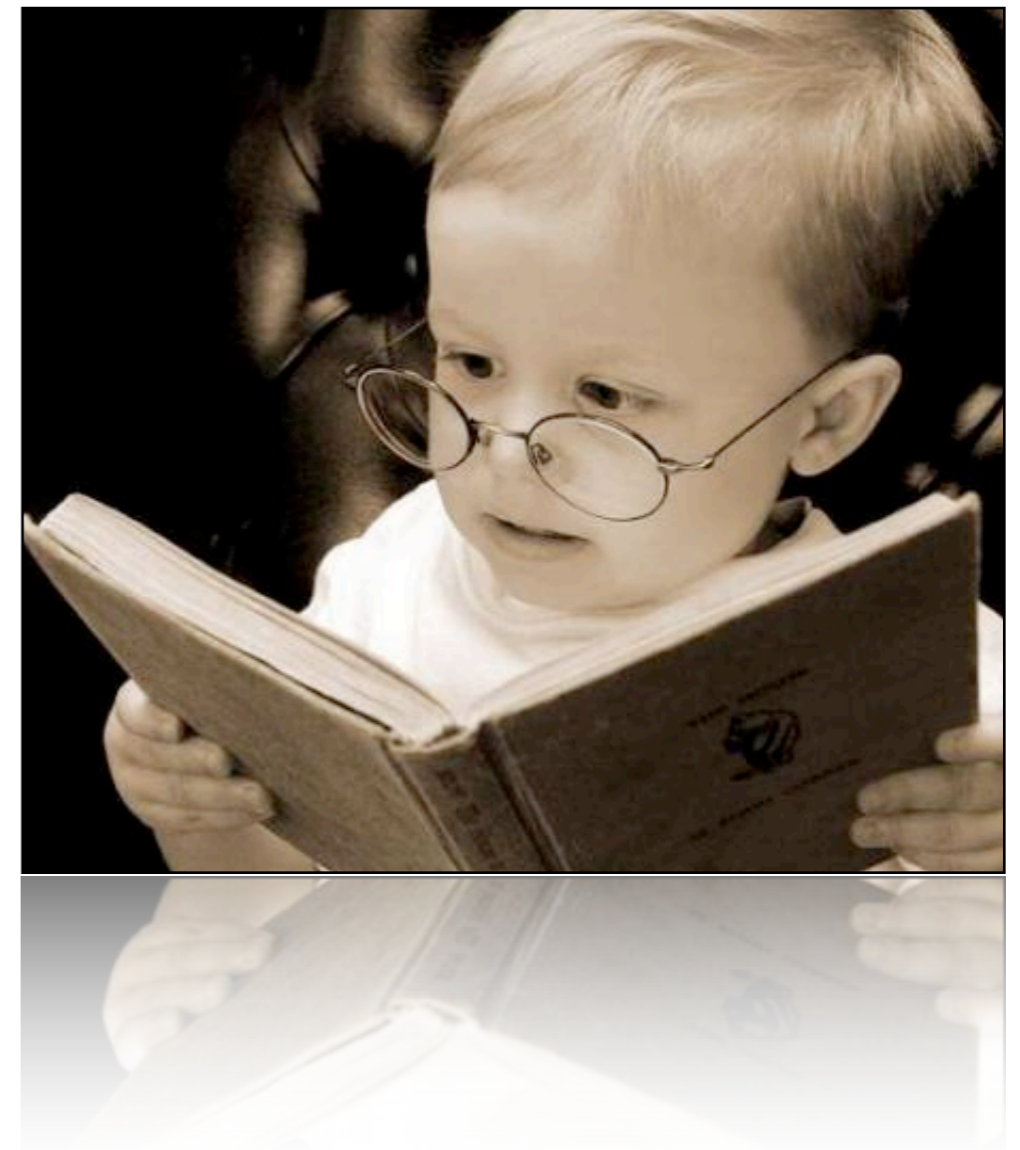


Avaliação de viabilidade e risco

Cap. 03, parte B

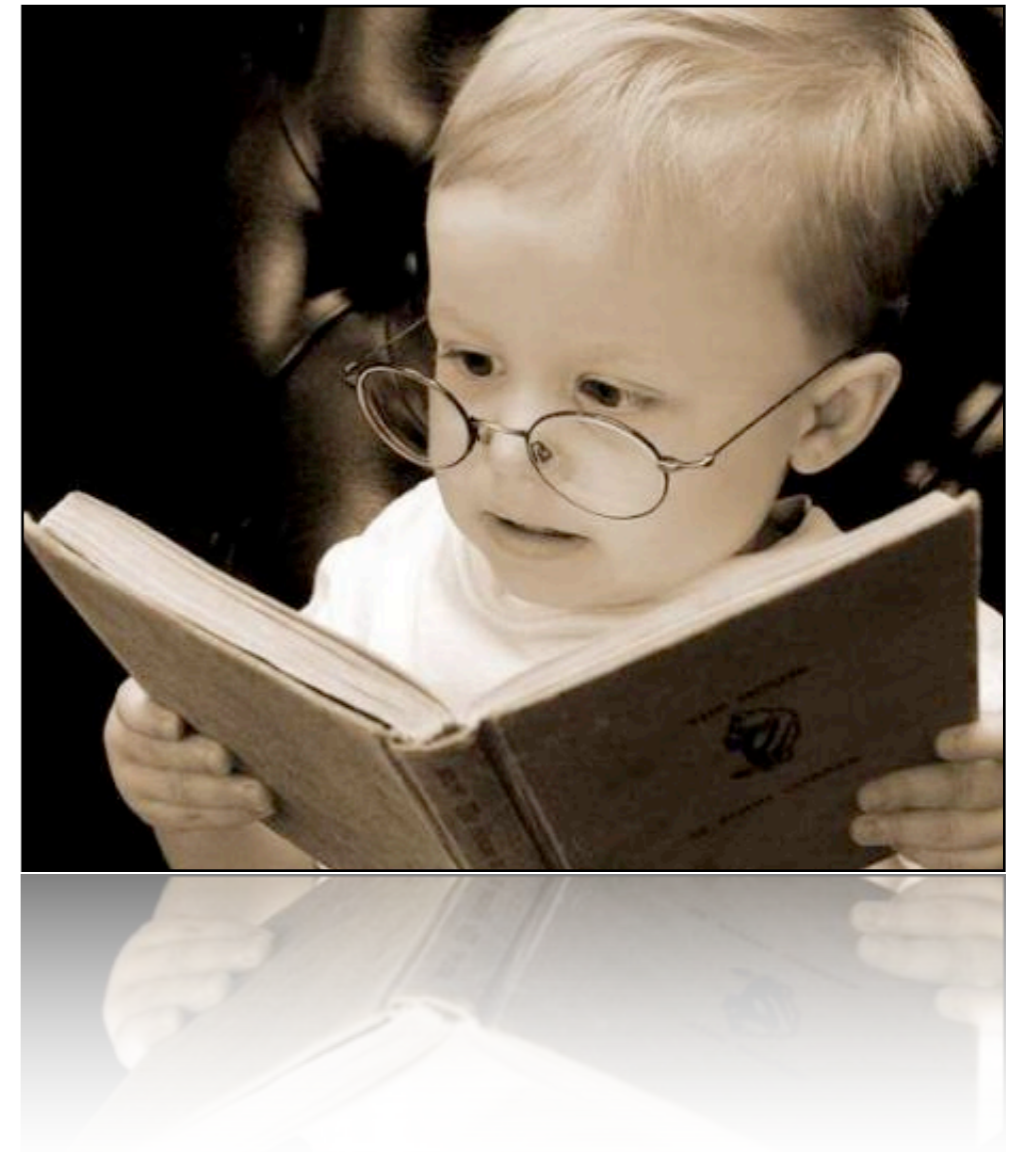
Revisão da aula anterior

- **A administração de riscos ocorre em 4 fases:**
 - **Identificação;**
 - **Avaliação;**
 - **Análise;**
 - **Eliminação.**



Revisão da aula anterior

- **Vimos os três primeiros itens na última aula:**
 - **Identificação;**
 - **Avaliação;**
 - **Análise;**
 - **Eliminação.**



4. Eliminação/Administração dos riscos

- **Sequência de administração**
 - **As ameaças graves vêm primeiro (nível 1)**
 - **Reduzir as ameaças de nível inferior por meio do planejamento (nível 2)**
 - **Pequenos problemas (nível 3)**

4. Eliminação/Administração dos riscos

- **Ameaças graves vêm primeiro (nível 1)**
 - **Tratam-se das ameaças mais severas ao projeto;**
- **Há dois tipos**
 - **Potencial alto para danos**
 - **Alta probabilidade de ocorrência e menos danosos**

4. Eliminação/Administração dos riscos

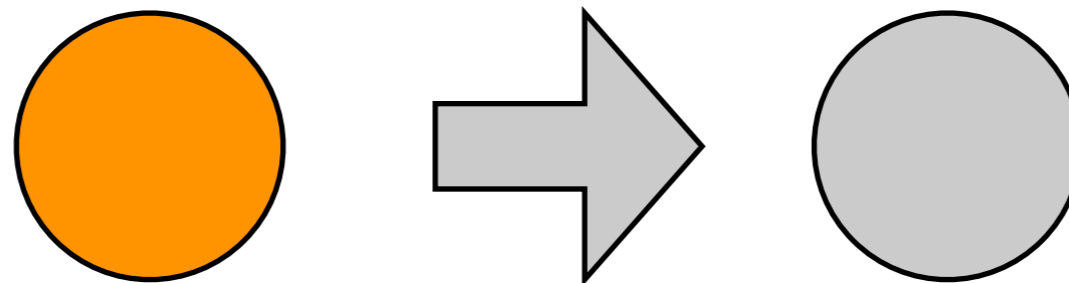
- Como lidar com tais ameaças?

4. Eliminação/Administração dos riscos

- **Como lidar com tais ameaças?**
 - **Estratégia para reduzir a probabilidade de ocorrência**

4. Eliminação/Administração dos riscos

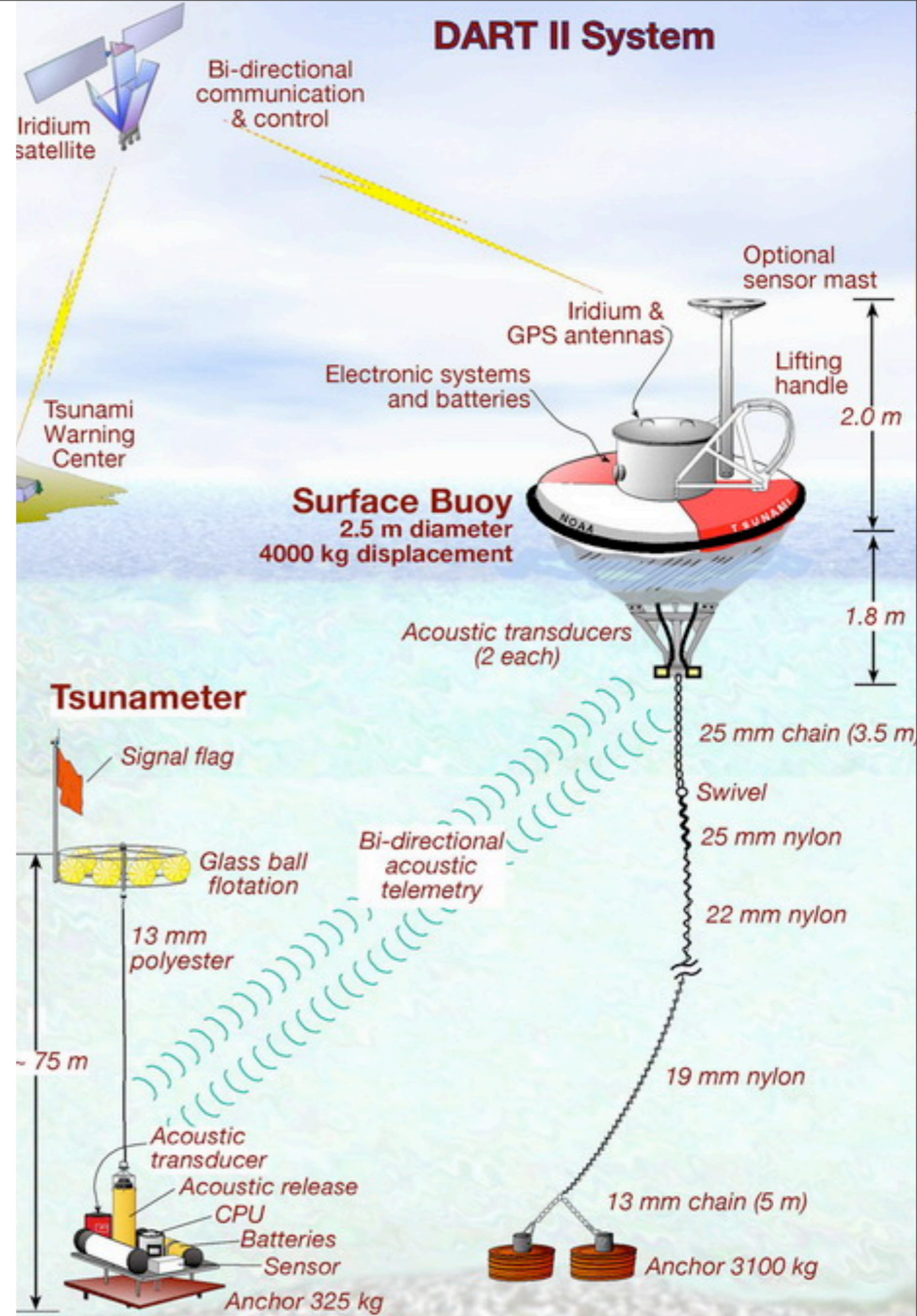
- Como lidar com tais ameaças?
- Estratégia para reduzir a probabilidade de ocorrência



Procurar diminuir a
probabilidade de ocorrência

Agindo na causa

Previendo tsunamis

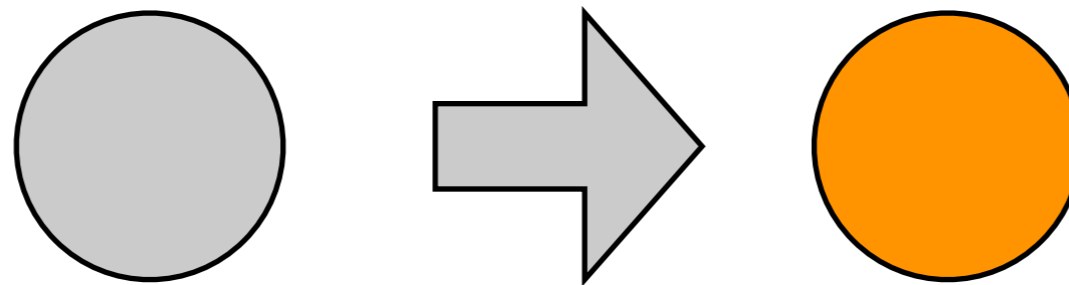


4. Eliminação/Administração dos riscos

- **Como lidar com tais ameaças?**
 - **Plano de contingência para amenizar o impacto**

4. Eliminação/Administração dos riscos

- Como lidar com tais ameaças?
 - Plano de contingência para amenizar o impacto



Procurar diminuir
o impacto da ocorrência



Plano de contingência

Safe Evacuation
Route



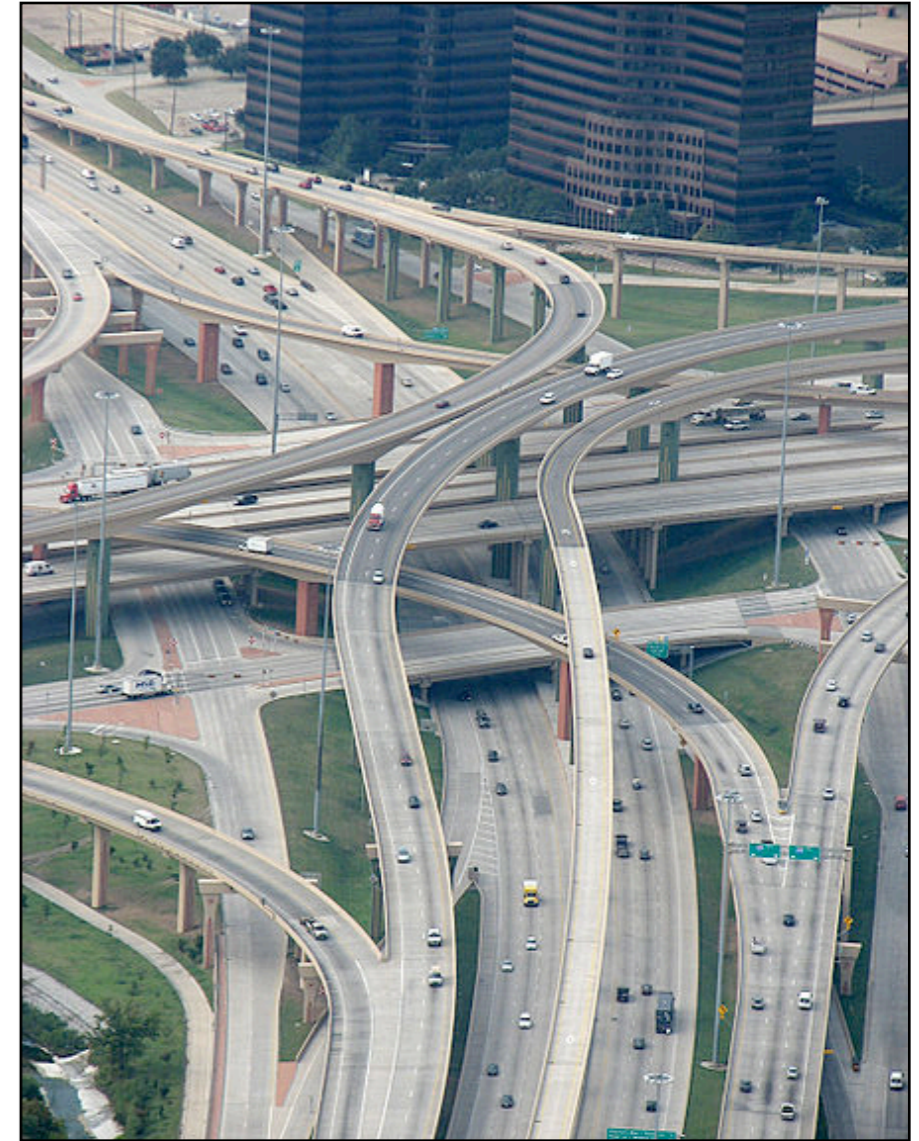
Planejamento de contingência

4. Eliminação/Administração dos riscos

- **Como lidar com tais ameaças?**
 - **Ser organizado o suficiente para planejar o surgimento de possíveis problemas no início do projeto!**

4. Eliminação/Administração dos riscos

- Como lidar com tais ameaças?
 - Ser organizado o suficiente para planejar o surgimento de possíveis problemas no início do projeto!
 - Medidas para previsão
 - Previsão de tempo adicional para acomodar variações

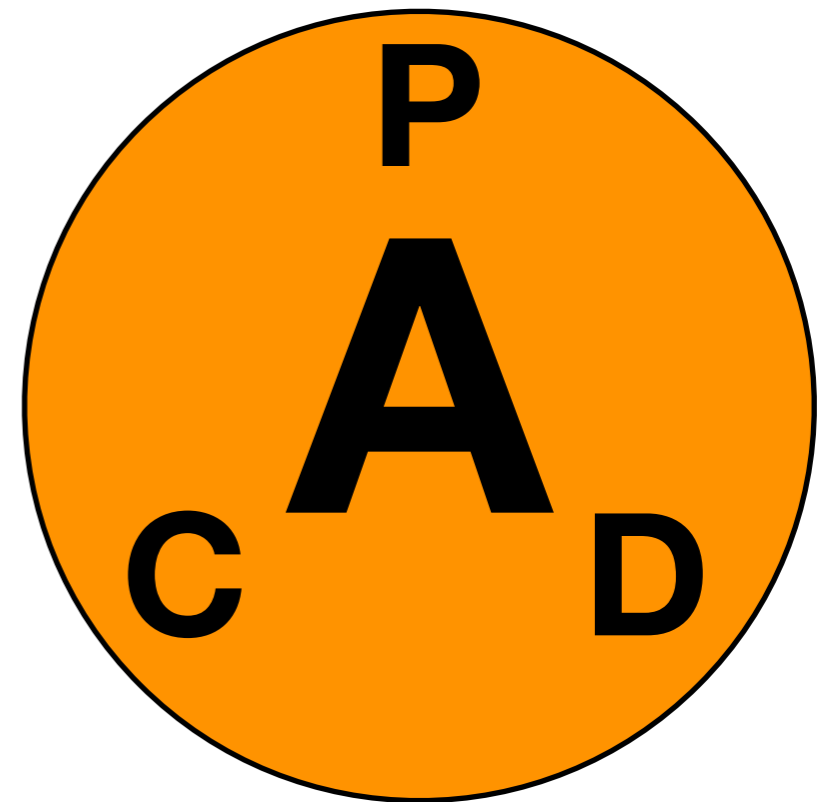


4. Eliminação/Administração dos riscos

- **Como lidar com ameaças de nível inferior (2)?**
 - **Eliminar os riscos que têm custo moderado durante o planejamento**

4. Eliminação/Administração dos riscos

- Como lidar com ameaças de nível baixo (3)?
 - É possível que muitos desses riscos venham de uma mesma fonte: investigar
 - Considere o monitoramento e correção



Dois últimos assuntos sobre riscos

- **Antecipar riscos**
- **Equipes de pesquisa para novos conceitos**

Antecipando riscos

- **Projetos internos sofrem resistência**
 - **P. ex.: projetos de reorganização, introdução de novos métodos são suscetíveis a resistência por parte dos colaboradores (a turma do “deixa assim, afinal, funciona desde que estou aqui”).**

Segundo assunto

- **Equipes de pesquisa para novos conceitos**



Equipes de pesquisa para novos conceitos

- **Novas propostas ou novos conceitos merecem exame detalhado e especializado**
- **A equipe deve contar com o melhor know-how profissional disponível**
 - **A viabilidade dependerá da opinião e julgamento dos profissionais**

Equipes de pesquisa para novos conceitos



“Nada lhe posso dar que já não exista em você mesmo.

Não posso abrir-lhe outro mundo de imagens, além daquele que há em sua própria alma.

Nada lhe posso dar a não ser a oportunidade, o impulso, a chave.

Eu o ajudarei a tornar visível o seu próprio mundo, e isso é tudo.” (Herman Hesse)

Semana	Data	Assunto
1	7/2	Apresentação
2	14/2	Cap. 1, Natureza de um projeto
3	28/2	Cap. 2, Desenvolvimento do conceito + ATPS 1
4	6/3	Cap. 3, Análise de viabilidade e risco
5	13/3	Cap. 3, Análise de viabilidade e risco
6	20/3	Cap. 4, Evitando as armadilhas gerenc. + ATPS 2
7	27/3	Cap. 5, Recursos do projeto
8	3/4	Prova
9	10/4	Cap. 6, Estr. de admin. de projetos + ATPS 3
10	17/4	Cap. 7, Montando a equipe do projeto
11	24/4	Cap. 8, Seleção da equipe do projeto
12	1/5	Cap. 9, Concepção e planej. de proj. + ATPS 4
13	8/5	Cap. 10, As ferramentas de planej. e controle
14	15/5	Cap. 10, As ferramentas de planej. e controle
15	22/5	Cap. 11, Comunicação, conflito e controle
16	29/5	Cap. 11, Com., conflito e controle + Apres. ATPS 5
17	5/6	Cap. 12, Inspeção, rev. e avaliação + Apres. ATPS 5
18	12/6	Prova oficial
19	19/6	Revisão
20	26/6	Prova substitutiva