



# **A energia vital de um projeto**

Capítulo 05

# Sumário

---

- **Recursos de projeto**
  - **Estamos falando de**
    - **Eficiência no fornecimento e administração dos recursos**

# Introdução

---

- **Recursos de projeto**
  - **Estamos falando de**
    - **Eficiência no fornecimento e administração dos recursos**

# Listar os recursos

---

- **1. Dinheiro**
- **2. Materiais**
- **3. Mercadorias**
- **4. Maquinário**
- **5. Força de trabalho**
- **6. Administração, profissionais e especialistas**
- **7. Movimento**

# Listar os recursos

---

- E daí? O que é cada item?

# Listar os recursos

---

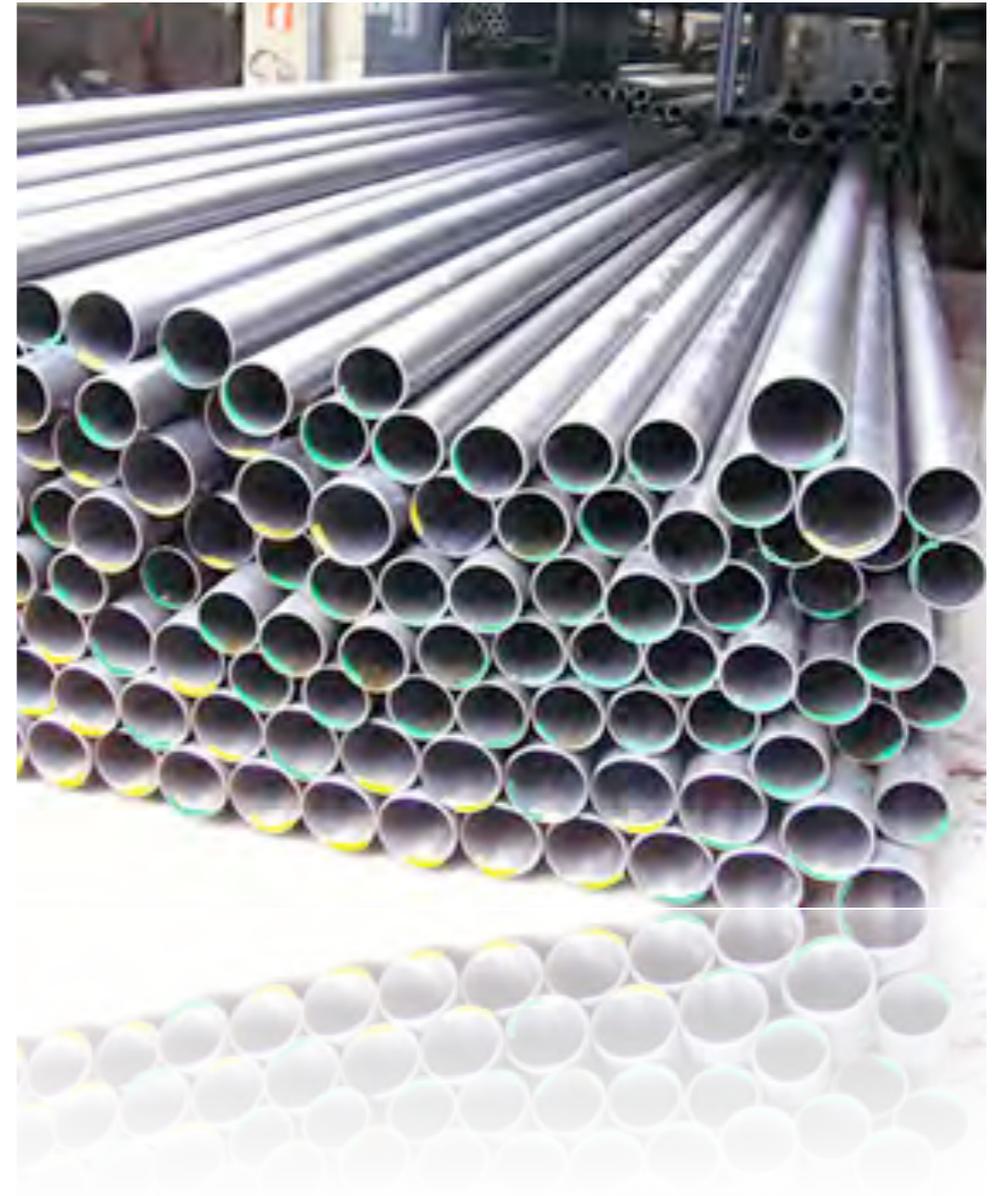
- **1. Dinheiro**
  - **Financiamento para o projeto e suas atividades de apoio**



# Listar os recursos

---

- **2. Materiais**
  - **Matérias-primas e produtos manufaturados**



# Listar os recursos

---

- 3. Mercadorias
  - Bens manufaturados, inclusive alimentos



# Listar os recursos

---

- **4. Maquinário**
  - Equipamentos (seja parte do resultado do projeto ou para uso no trabalho)



# Listar os recursos

---

- **5. Força de trabalho**
  - **Pessoas com níveis adequados de habilidade para realizar o trabalho**



# Listar os recursos

---

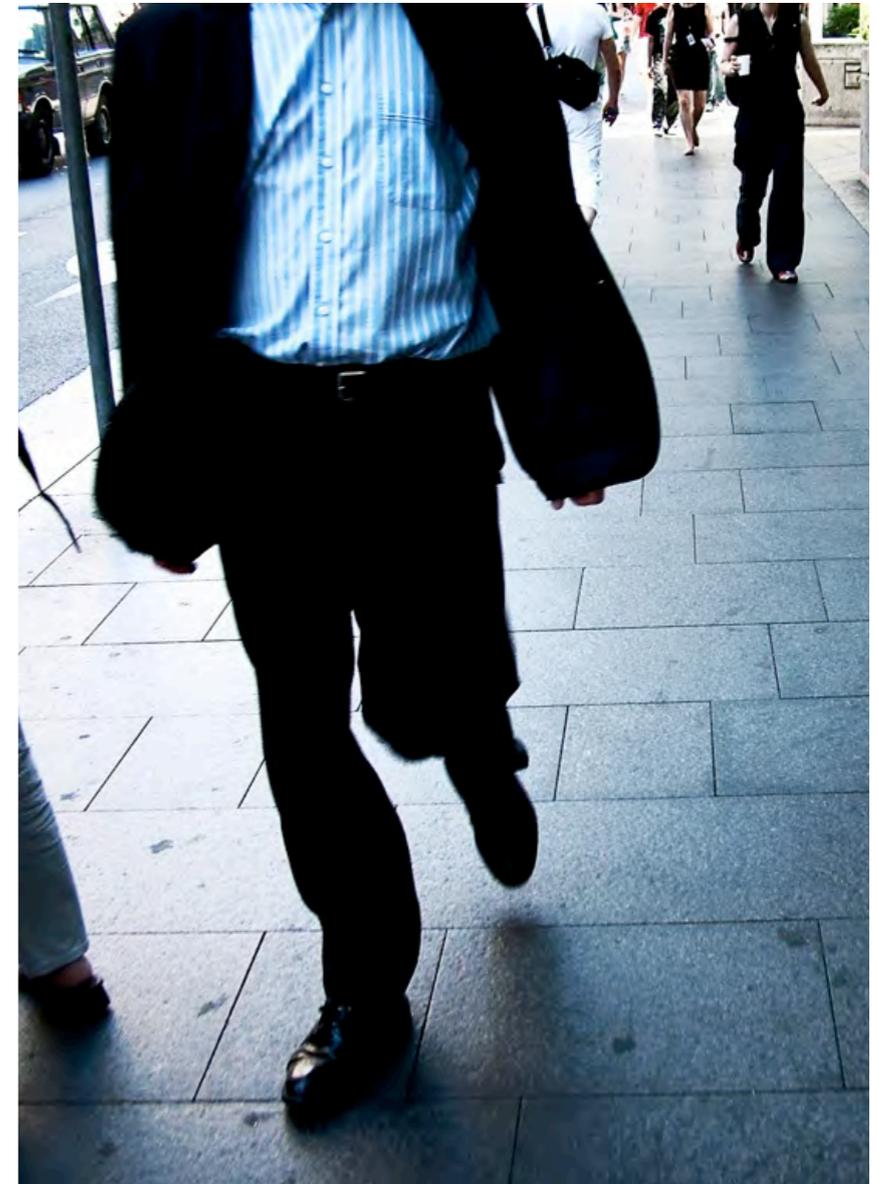
- **6. Administração, profissionais e especialistas**
  - **Para administrar o projeto, conduzir atividades e transmitir experiência**



# Listar os recursos

---

- **7. Movimento**
  - Transporte de pessoas, maquinário, materiais, correspondência etc.



# Veja estes exemplos de recursos **DOMINANTES** em alguns projetos

<b>Recursos</b>	<b>Proj. de Construção</b>	<b>Proj. de Treinamento</b>
<b>Dinheiro</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
<b>Materiais</b>	<b>X</b>	
<b>Mercadorias/Gêneros alimentícios</b>		
<b>Maquinário</b>	<b>X</b>	
<b>Força de trabalho</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
<b>Gerentes e especialistas</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
<b>Movimento</b>	<b>X</b>	<b>X</b>

# GP: responsabilidade pela obtenção e provisionamento de recursos

---

- E agora, José? Por onde começar?

# **GP: responsabilidade pela obtenção e provisionamento de recursos**

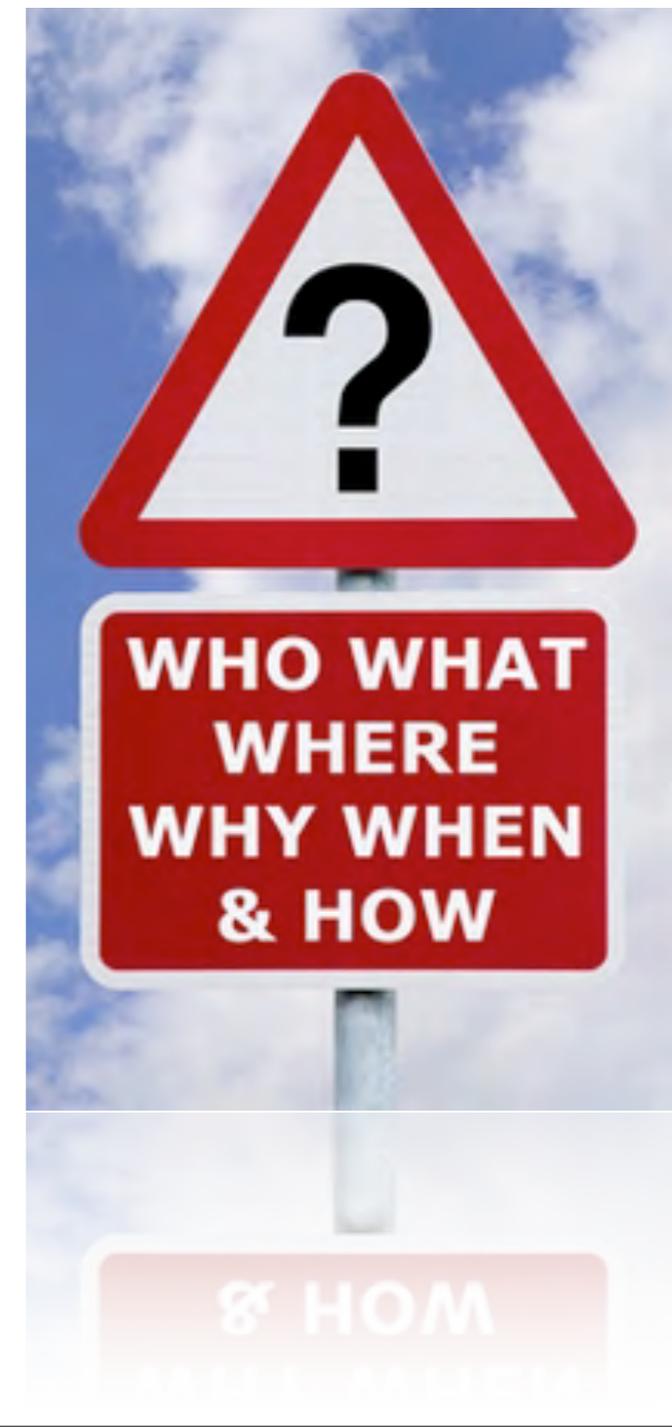
---

- **E agora, José? Por onde começar?**
  - **A princípio, há 9 itens para serem abordados**

# GP: responsabilidade pela obtenção e provisionamento de recursos

---

- 1. Determinação das necessidades, quantidades e datas de entrega requeridas (o que e quando é necessário)
- 2. Definição e confirmação de especificações e qualidade técnicas



# GP: responsabilidade pela obtenção e provisionamento de recursos

---

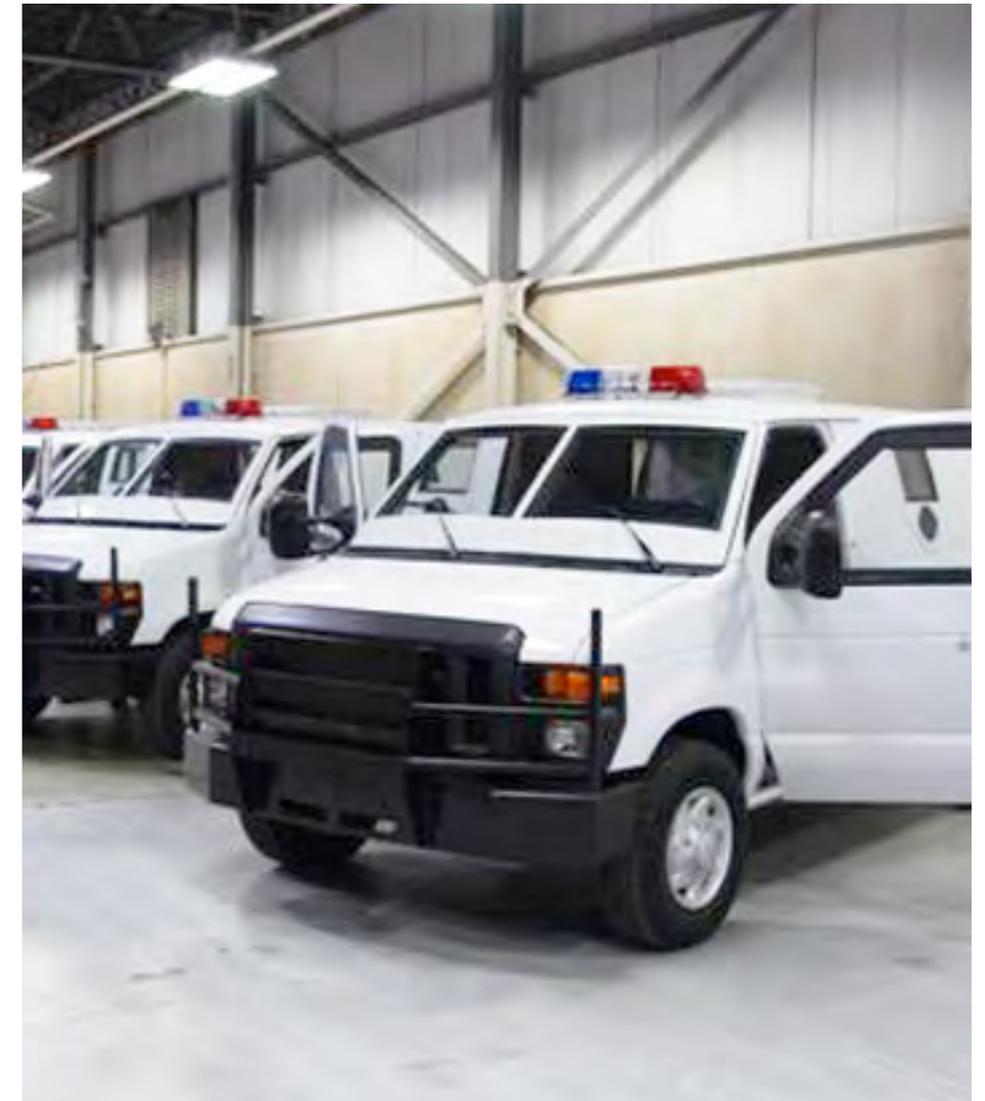
- 3. Determinação do melhor fornecimento (método e condições de compra).
- 4. Contratação e acordo, preços e prazos



# GP: responsabilidade pela obtenção e provisionamento de recursos

---

- 5. Organização de transporte e armazenamento.
- 6. Confirmação de entregas (quantidades, qualidade, condição etc)



# GP: responsabilidade pela obtenção e provisionamento de recursos

---

- 7. Autorizações de pagamento
- 8. Controle de uso e segurança dos depósitos
- 9. Eliminação de excedentes



# Calculando as necessidades: quantidade e custo

---

- Na tela a seguir, temos um exemplo de formulário listando as necessidades de especialistas e recursos de um projeto com datas e duração da necessidade.

## Programação de implementação de projeto

### Projeto de Assistência à Aviação Civil (*Civil Aviation Assistance Project*) da PNG

Nº	Atividade	1986	1987	1988	1989
01	Aprovação do projeto por ADAB & PNG	■			
02	Seleção e contratação. Agente administrativo		■		
03	Agente administrando o projeto		■	■	■
04	Aprovação líder de equipe & Consultor Aerovia		■		
05	Líder de equipe/Ger. projeto		■		
06	Especificar equipamentos básicos		■		
07	Obter cotações e encomendar equipamentos		■		
08	Fabricar e entregar equipamentos depósito PNG			■	
09	Consult. rád./eletr. para progr. prep. PNG			■	
10	Progr. instalação elétrica e rádio				■
11	Liderança de equipe para PNG [estab proj off]				■
12	Dir. adm. proj. para PNG				■

# Precisão das especificações

---

- **É fundamental especificar recursos em termos de**
  - **desempenho**
  - **capacidade**
  - **qualidade**
  - **locais etc.**

# Precisão das especificações: desempenho

---

**Mais qualidade?  
Menos velocidade?**

**Mais velocidade?  
Menos qualidade?**



# Precisão das especificações

---

<b>Itens principais: especificação técnica, qualidade</b>	<b>Postos-chave: responsabilidades, remuneração</b>
<b>Trabalho contratado: extensão, qualidade, preço</b>	<b>Treinamento: números e padrões</b>
<b>Suporte técnico: natureza, extensão, qualidade</b>	<b>Manutenção: padrões mínimos</b>

# Comprar? Ou alugar é melhor?

---

- Quando máquinas ou equipamentos dispendiosos forem exigidos para períodos limitados, o aluguel pode ser uma opção sensata.

# Comprar? Ou alugar é melhor?

---

<b>Ano</b>	<b>Fluxo de caixa compra</b>	<b>Fluxo de caixa aluguel</b>
<b>0</b>	<b>200.000</b>	<b>50.000</b>
<b>1</b>		<b>50.000</b>
<b>2</b>		<b>50.000</b>
<b>3</b>		<b>50.000</b>
<b>4</b>		<b>50.000</b>
<b>5</b>		
<b>Total</b>	<b>200.000</b>	<b>250.000</b>

# Necessidades de força de trabalho

---

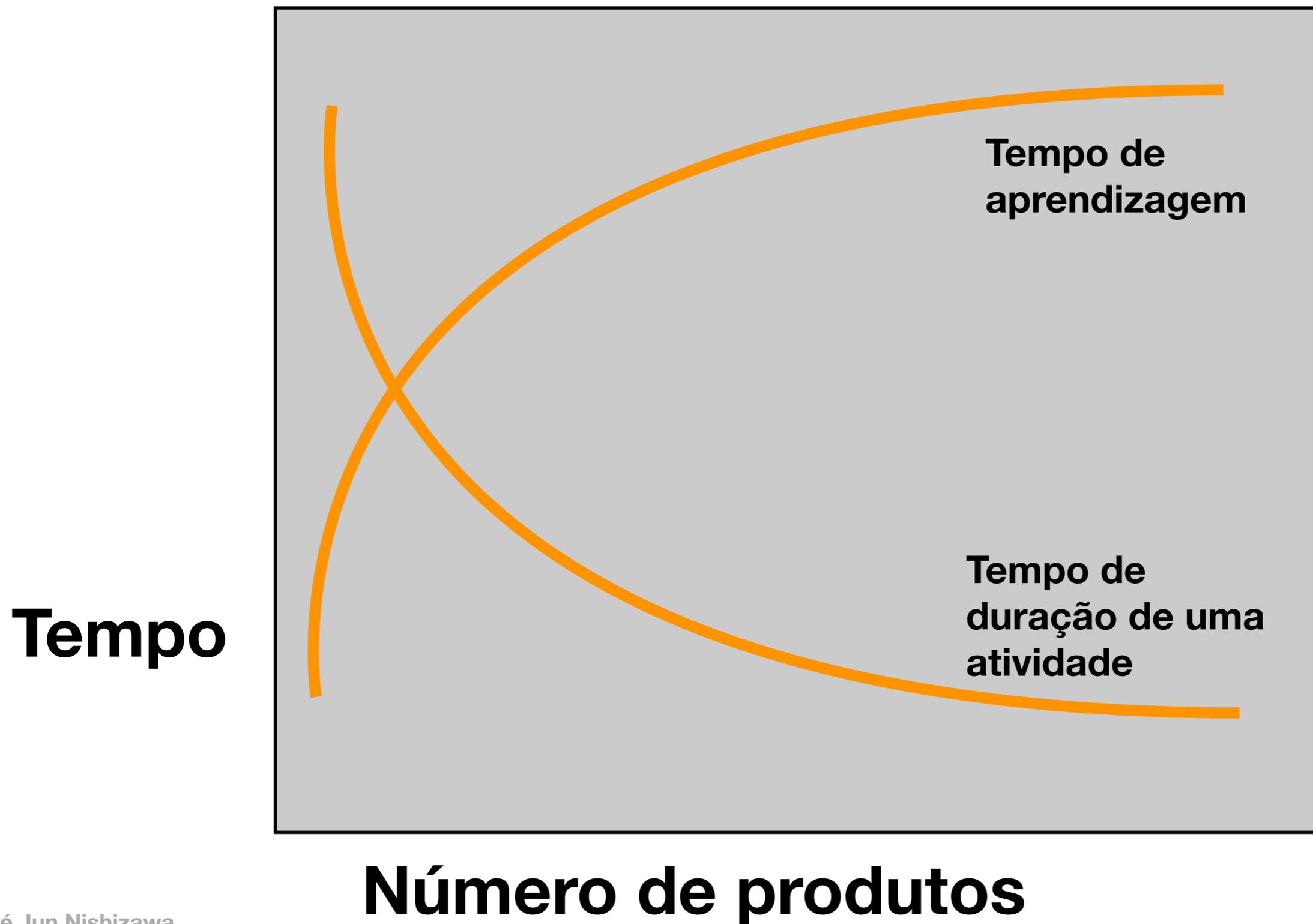
- **Veja que**
  - **conforme são listas as atividades**
  - **automaticamente precisamos listar a força de trabalho**

# Necessidades de força de trabalho

<b>Categoria</b>	<b>Total de homens/dia</b>	<b>Custo diário/ pessoa</b>	<b>Custo estimado</b>
<b>Bombeiros</b>	<b>10</b>	<b>90,00</b>	<b>900</b>
<b>Eletricistas</b>	<b>5</b>	<b>85,00</b>	<b>425</b>
<b>Total</b>	<b>15</b>	<b>-</b>	<b>1325</b>

# A curva de aprendizagem

---



# ATPS

---

- **Vídeo**
- **Artigo: Administrando Projetos Bem-Sucedidos**

**“Nada lhe posso dar que já não exista em você mesmo.**

**Não posso abrir-lhe outro mundo de imagens, além daquele que há em sua própria alma.**

**Nada lhe posso dar a não ser a oportunidade, o impulso, a chave.**

**Eu o ajudarei a tornar visível o seu próprio mundo, e isso é tudo.” (Herman Hesse)**

<b>Semana</b>	<b>Data</b>	<b>Assunto</b>
1	7/2	Apresentação
2	14/2	Cap. 1, Natureza de um projeto
3	28/2	Cap. 2, Desenvolvimento do conceito + ATPS 1
4	6/3	Cap. 3, Análise de viabilidade e risco
5	13/3	Cap. 3, Análise de viabilidade e risco
6	20/3	Cap. 4, Evitando as armadilhas gerenc. + ATPS 2
7	27/3	Cap. 5, A energia vital de um projeto
8	3/4	Prova
9	10/4	Cap. 6, Estr. de admin. de projetos + ATPS 3
10	17/4	Cap. 7, Montando a equipe do projeto
11	24/4	Cap. 8, Seleção da equipe do projeto
12	1/5	Cap. 9, Concepção e planej. de proj. + ATPS 4
13	8/5	Cap. 10, As ferramentas de planej. e controle
14	15/5	Cap. 10, As ferramentas de planej. e controle
15	22/5	Cap. 11, Comunicação, conflito e controle
16	29/5	Cap. 11, Com., conflito e controle + Apres. ATPS 5
17	5/6	Cap. 12, Inspeção, rev. e avaliação + Apres. ATPS 5
18	12/6	Prova oficial
19	19/6	Revisão
20	26/6	Prova substitutiva