



# Progr. da produção

## Capítulo 4, parte B



# Sumário

- ✦ Fases
- ✦ Emissão de ordens
- ✦ Sistemas de emissão de ordens
- ✦ Liberação da produção

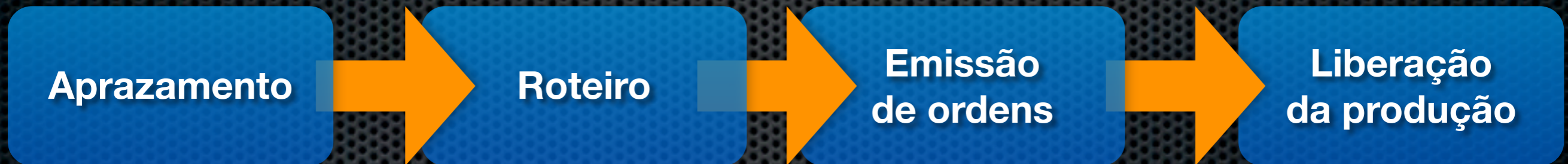


# Fases da progr. da prod.

- ✦ A programação da produção realiza-se em 4 fases distintas:
  - ✦ Aprazamento (fixação de prazos);
  - ✦ Roteiro;
  - ✦ Emissão de ordens;
  - ✦ Liberação da produção.



# As 4 fases da prog. da prod.





# Aprazamento

- ✦ **Aprazamento significa atribuir prazos e estabelecer datas ou horários.**



# Roteiro

- ✦ **Roteiro significa o estabelecimento da melhor sequência ou fluxo para atender ao plano de produção;**
- ✦ **Se a empresa irá produzir um produto que tenha de passar por várias baterias de máquinas ou por várias seções produtivas, o roteiro procura definir a sequência ou fluxo mais adequado para que a matéria-prima passe pelas diversas etapas.**



# Emissão de ordens

- ✦ **A emissão de ordens constitui o núcleo de informação e coordenação da programação da produção;**
- ✦ **Cada organização possui seu sistema de emissão de ordens que é melhorado e desenvolvido com a experiência.**



# Emissão de ordens

- ✦ Há alguns tipos de ordem, como:
  - ✦ Ordem de produção
    - ✦ comunicação da decisão de produzir.
  - ✦ Ordem de montagem
    - ✦ corresponde a uma OP para as unidades de montagem.



# Emissão de ordens

- ✦ Há alguns tipos de ordem, como:
  - ✦ Ordem de compra
    - ✦ comunicação da decisão de comprar MP
  - ✦ Ordem de serviço
    - ✦ comunicação sobre prestação interna de serviços (como inspeção da qualidade, manutenção de reparos de máquinas etc).



# Emissão de ordens

- ✦ Há alguns tipos de ordem, como:
  - ✦ Requisição de materiais
    - ✦ é a comunicação que solicita MP ou materiais ao almoxarifado.



# Sistemas de emissão de ordens

- ✦ Cada organização utiliza seu próprio sistema, desenvolve-o de acordo com seu tipo de negócio, produtos/serviços, mercado etc.
- ✦ Há uma grande variedade; aqui, veremos 7 modelos.



Sistemas de emissão de ordens	Sistemas de produção		
	Encomenda	Em lotes	Contínua
Sistema do produto	X		
Sistema de carga	X	X	
Sistema do estoque mínimo		X	
Sistema estoque-base			X
Sistema do período-padrão			X
Sistema dos lotes componentes			X
Sistema do lote-padrão			X



# Sistema do produto

- ✦ **É o sistema mais indicado para produção sob encomenda;**
- ✦ **Está centrado no produto;**
- ✦ **Características: a programação é realizada pelo gráfico de Gantt (ou PERT em casos mais complexos)**



# Sistema de carga

- ✦ **Utilizado tanto para regime sob encomenda quanto para em lotes;**
- ✦ **Este sistema permite analisar quais produtos devem ser produzidos para melhor utilizar a capacidade de produção da empresa**
- ✦ **Parte-se da disponibilidade de tempo de cada máquina ou unidade produtiva);**



# Sistema de estoque mínimo

- ✦ **Utilizado para produção em lotes;**
- ✦ **Cada lote é dimensionado pelo princípio do lote econômico;**
- ✦ **Característica: baseia-se no atendimento ao plano de produção (que é dividido em lotes) ao invés de basear-se no produto.**



# Sistema de estoque-base

- ✦ Utilizado para produção contínua;
- ✦ Baseia-se na previsão de vendas.



# Sistema de período-padrão

- ✦ **Muito semelhante ao Sistema de Estoque-Base;**
- ✦ **Há 3 diferenças:**
  - ✦ **Baseia-se no período de tempo considerado (ao invés do plano de produção);**
  - ✦ **Baseia-se em plano imutável definido pela alta direção;**
  - ✦ **Assim, plano de produção e produtos não sofrem mudanças.**



# Sistema dos lotes

## componentes

- ✦ **Indicado para produção em lotes (mas pode ser utilizado para produção contínua no caso de haver um produto apenas);**
- ✦ **É um sistema baseado no plano de produção que implica a produção de uma quantidade padrão de PA comandada pela emissão de uma lista de componentes a serem fabricados ou comprados no período.**



# Sistema dos lote-padrão

- ✦ **Indicado para produção contínua;**
- ✦ **O lote de produção é sempre o mesmo, e varia apenas o tempo.**



# Sobre os sistemas

- ✦ Entre todos, qual o melhor modelo?



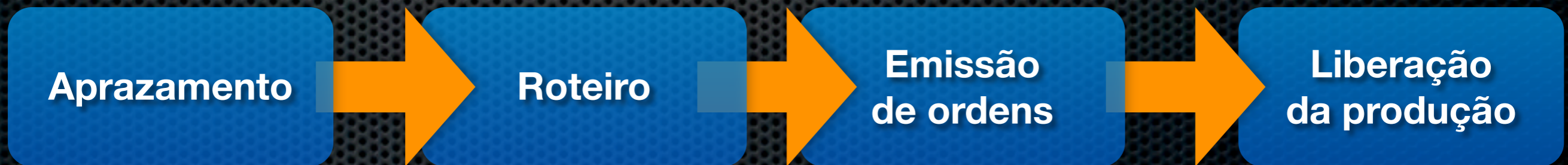
# Sobre os sistemas

- ✦ Entre todos, qual o melhor modelo?
  - ✦ O melhor modelo é aquele que te atende.



# Liberação da produção

- ✦ É a última fase da programação da produção





**“Nada lhe posso dar que já não exista em você mesmo.**

**Não posso abrir-lhe outro mundo de imagens, além daquele que há em sua própria alma.**

**Nada lhe posso dar a não ser a oportunidade, o impulso, a chave. Eu o ajudarei a tornar visível o seu próprio mundo, e isso é tudo.” (Herman Hesse)**



<b>Semana</b>	<b>Data</b>	<b>Assunto</b>
1	6/2	Apresentação
2	13/2	Sistemas de produção
3	27/2	Sistemas de produção + Apresentação
4	5/3	Planej. e Contr. de prod. + ATPS1
5	12/3	Planej. e Contr. de prod. + Apresentação
6	19/3	Planej. da Prod. + Apresentação
7	26/3	Planej. da Prod.
8	2/4	Revisão
9	9/4	Prova + ATPS 2
10	16/4	Progr. da Prod.
11	23/4	Progr. da Prod.
12	30/4	Controle da Prod. + ATPS 3
13	7/5	Controle da Prod.
14	14/5	Controle da Prod.
15	21/5	Controle de Estoques
16	28/5	Controle de Estoques + Apresentação ATPS 4
17	4/6	Controle de Estoques
18	11/6	Prova oficial
19	18/6	Revisão
20	25/6	Prova substitutiva