



Controle da produção

Capítulo 5

Sumário

- ✦ **Introdução**
- ✦ **Conceito de controle da produção**
- ✦ **Finalidades do controle da produção**
- ✦ **Fases do controle da produção**

Introdução

- ✦ O termo “controle” é historicamente associado a punições e restrições;
- ✦ Contudo, em Administração, a ideia é regular as atividades a fim de se assegurar o alcance de metas;
- ✦ O controle existe porque algo sempre foge do planejamento.

Introdução

- ✦ **Quais os dois principais objetivos do controle, então?**

Introdução

- ✦ **Quais os dois principais objetivos do controle, então?**
 - ✦ **Correção de falhas ou erros;**
 - ✦ **detecta-se falhas e age-se para corrigi-las;**
 - ✦ **Prevenção de novas falhas ou erros;**
 - ✦ **ao corrigir, procuramos meios de evitar futuros erros.**

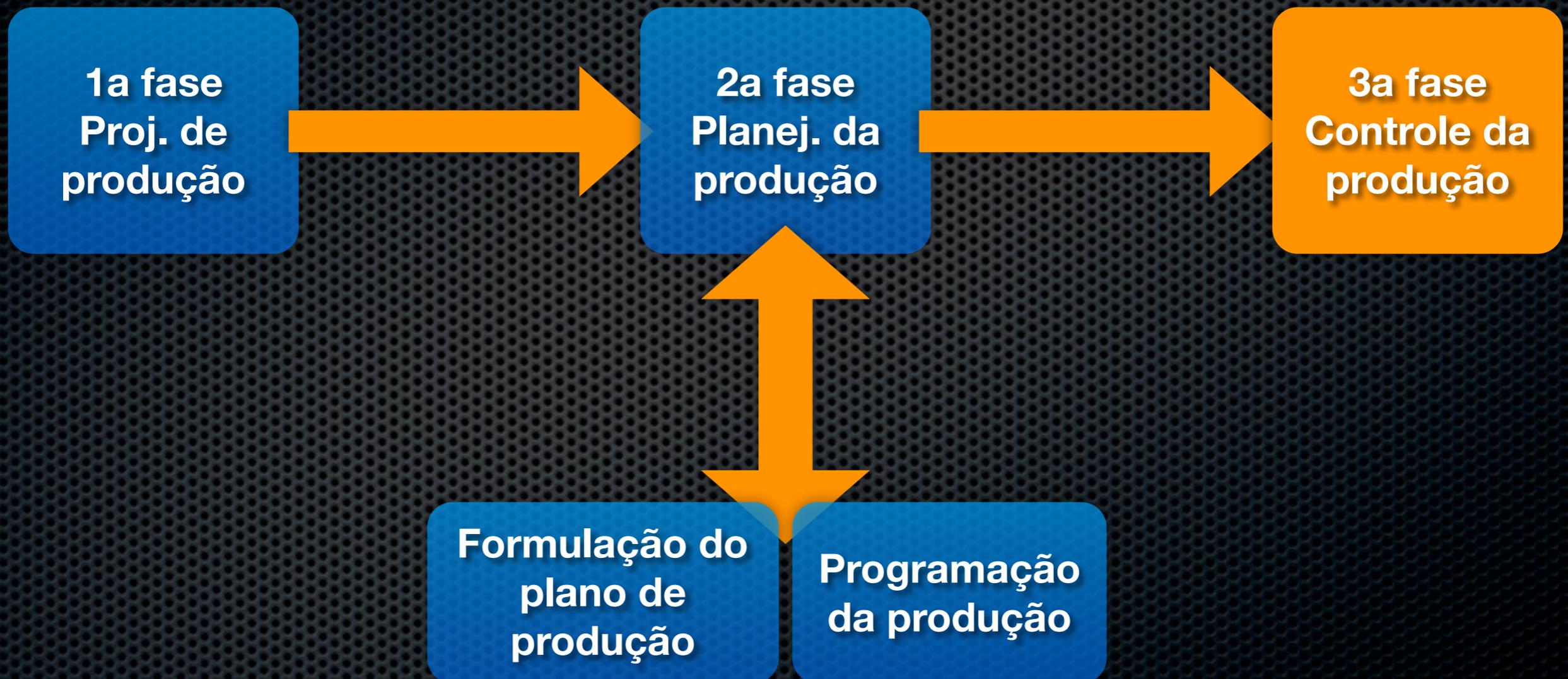
Introdução

- ✦ **Quais os dois principais tipos de controle, então?**

Introdução

- ✦ **Quais os dois principais tipos de controle, então?**
 - ✦ **Controle de desempenho;**
 - ✦ **é feito à medida que as operações são executadas;**
 - ✦ **Controle de resultados;**
 - ✦ **realizado após as operações para verificar se alcançaram os resultados esperados.**

Relembrando



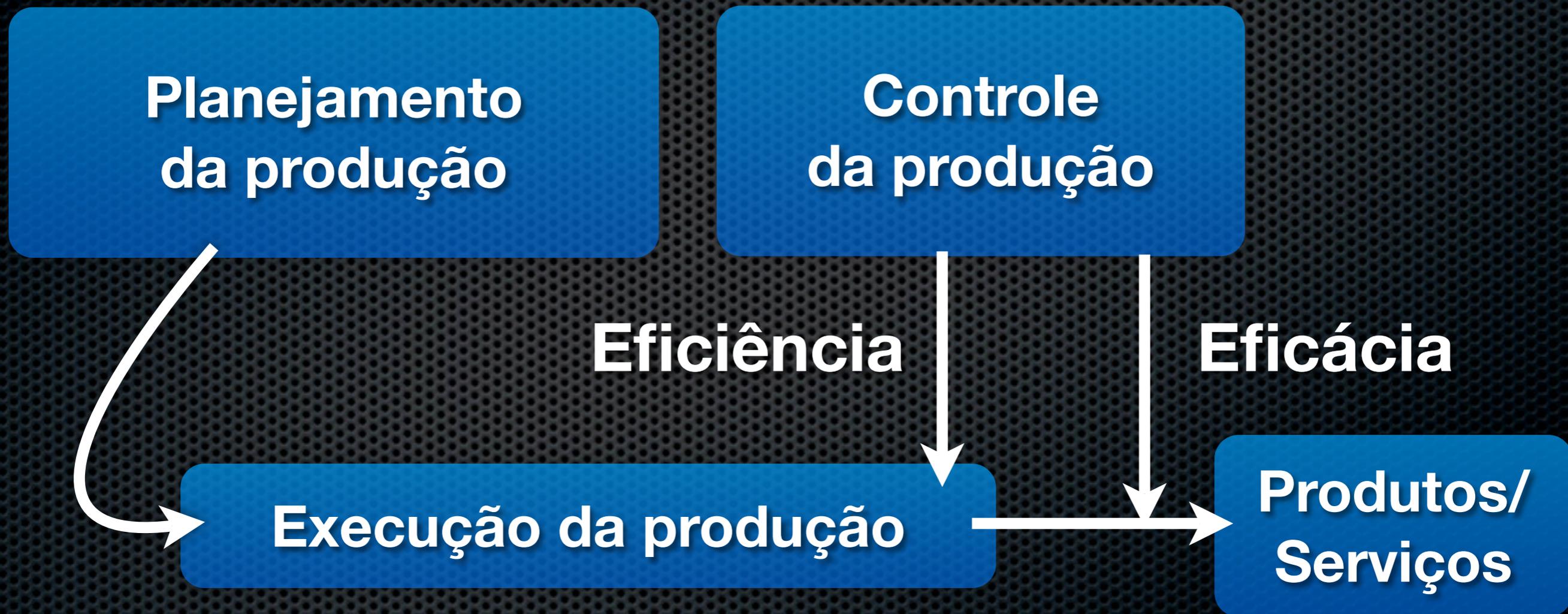
Conceito de controle

- ✦ **Garantir a eficiência e a eficácia do sistema.**

Conceito de controle



Conceito de controle



Finalidades do controle

- ✦ Há 5 grandes finalidades:
 - ✦ 1. Avaliar e monitorar continuamente a atividade produtiva da empresa;
 - ✦ 2. Comparar o programado e o realizado;
 - ✦ 3. Apontar falhas, erros ou desvios;
 - ✦ 4. Elaborar relatórios para a direção da empresa;
 - ✦ 5. Informar outras seções sobre o andamento das atividades produtivas.

Itens para monitorar

- ✦ 1. Previsão de vendas e variações;
- ✦ 2. Planejamento da capacidade de produção;
- ✦ 3. Plano de produção;
- ✦ 4. Lista de materiais que compõem os produtos/ serviços;
- ✦ 5. Compras etc.

Desafios do contr. da prod.

- ✦ 1. Escassez ou excesso de estoque de MP;



Desafios do contr. da prod.

- ✦ 2. Escassez ou excesso de estoque de materiais semi-elaborados;



Desafios do contr. da prod.

- ✦ 3. Escassez ou excesso de estoque de PA;
- ✦ 4. Atrasos nos prazos etc.



“Nada lhe posso dar que já não exista em você mesmo.

Não posso abrir-lhe outro mundo de imagens, além daquele que há em sua própria alma.

Nada lhe posso dar a não ser a oportunidade, o impulso, a chave. Eu o ajudarei a tornar visível o seu próprio mundo, e isso é tudo.” (Herman Hesse)

Semana	Data	Assunto
1	6/2	Apresentação
2	13/2	Sistemas de produção
3	27/2	Sistemas de produção + Apresentação
4	5/3	Planej. e Contr. de prod. + ATPS1
5	12/3	Planej. e Contr. de prod. + Apresentação
6	19/3	Planej. da Prod. + Apresentação
7	26/3	Planej. da Prod.
8	2/4	Revisão
9	9/4	Prova + ATPS 2
10	16/4	Progr. da Prod.
11	23/4	Progr. da Prod.
12	30/4	Controle da Prod. + ATPS 3
13	7/5	Controle da Prod.
14	14/5	Controle da Prod.
15	21/5	Controle de Estoques
16	28/5	Controle de Estoques + Apresentação ATPS 4
17	4/6	Entrega da ATPS finalizada e Revisão
18	11/6	Prova oficial
19	18/6	Revisão
20	25/6	Prova substitutiva