



# Ferramentas de planejamento e controle

Capítulo 10

# 1. Tabelas de precedência

---

- **“Na construção de um edifício, as fundações não podem ser lançadas até que o terreno esteja limpo”**
- **Discussão, consultoria e orientação especializada são fundamentais para a preparação de uma lista de precedência.**

# 1. Tabelas de precedência

---

<b>Atividade</b>	<b>Descrição</b>	<b>Depende da atividade</b>	<b>...</b>
<b>1</b>	<b>Preparar terreno</b>	<b>0</b>	<b>...</b>
<b>2</b>	<b>Escavar fundação</b>	<b>1</b>	<b>...</b>
<b>8</b>	<b>Despejar concreto</b>	<b>2</b>	<b>...</b>
<b>...</b>	<b>...</b>	<b>...</b>	<b>...</b>

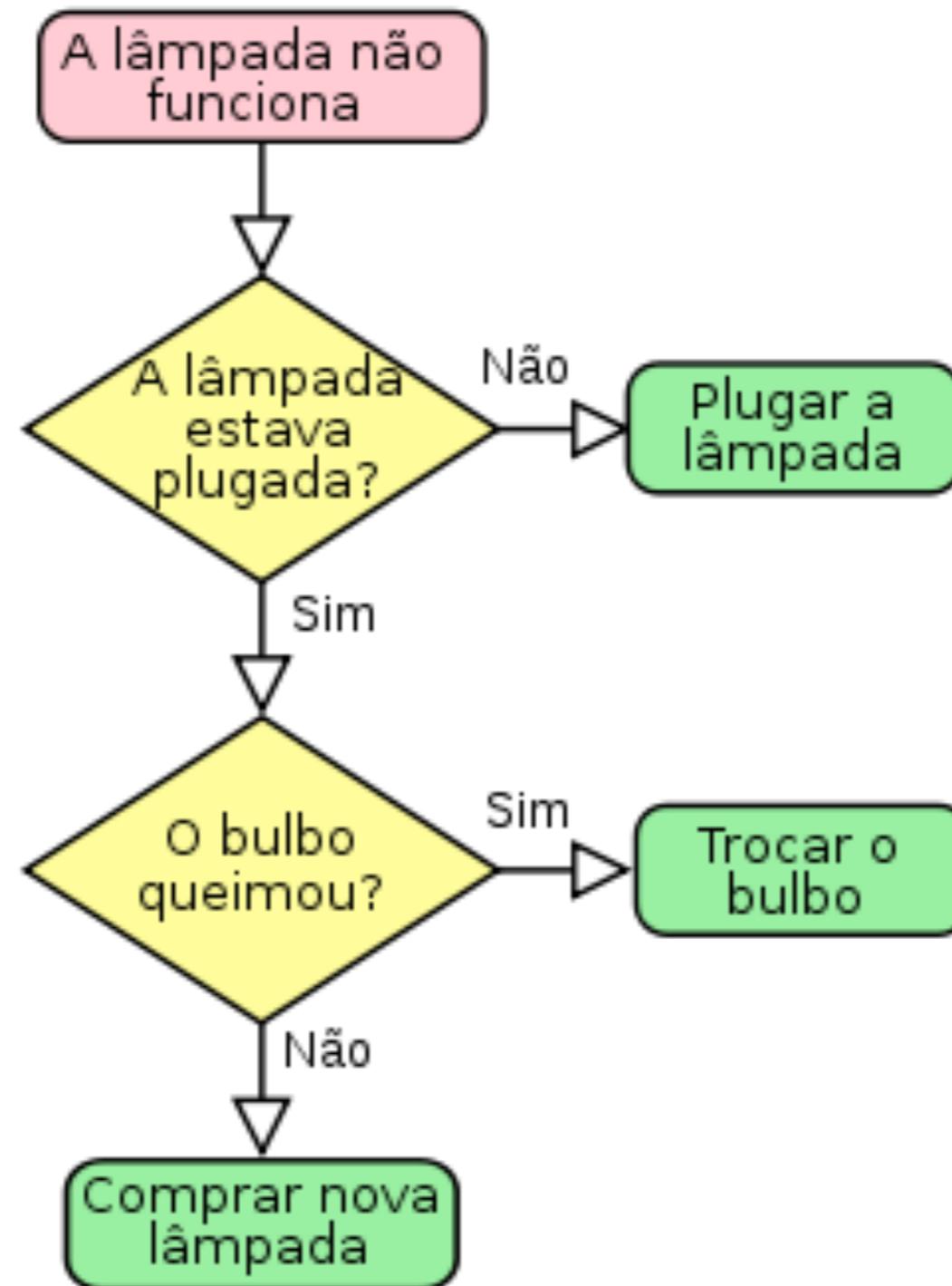
# 2.1 Fluxogramas

---

- **Trata-se uma das ferramentas mais utilizadas;**
- **Mostra a duração de cada atividade, a sequência, quando se inicia e atividades paralelas.**

## 2.1 Fluxogramas

---



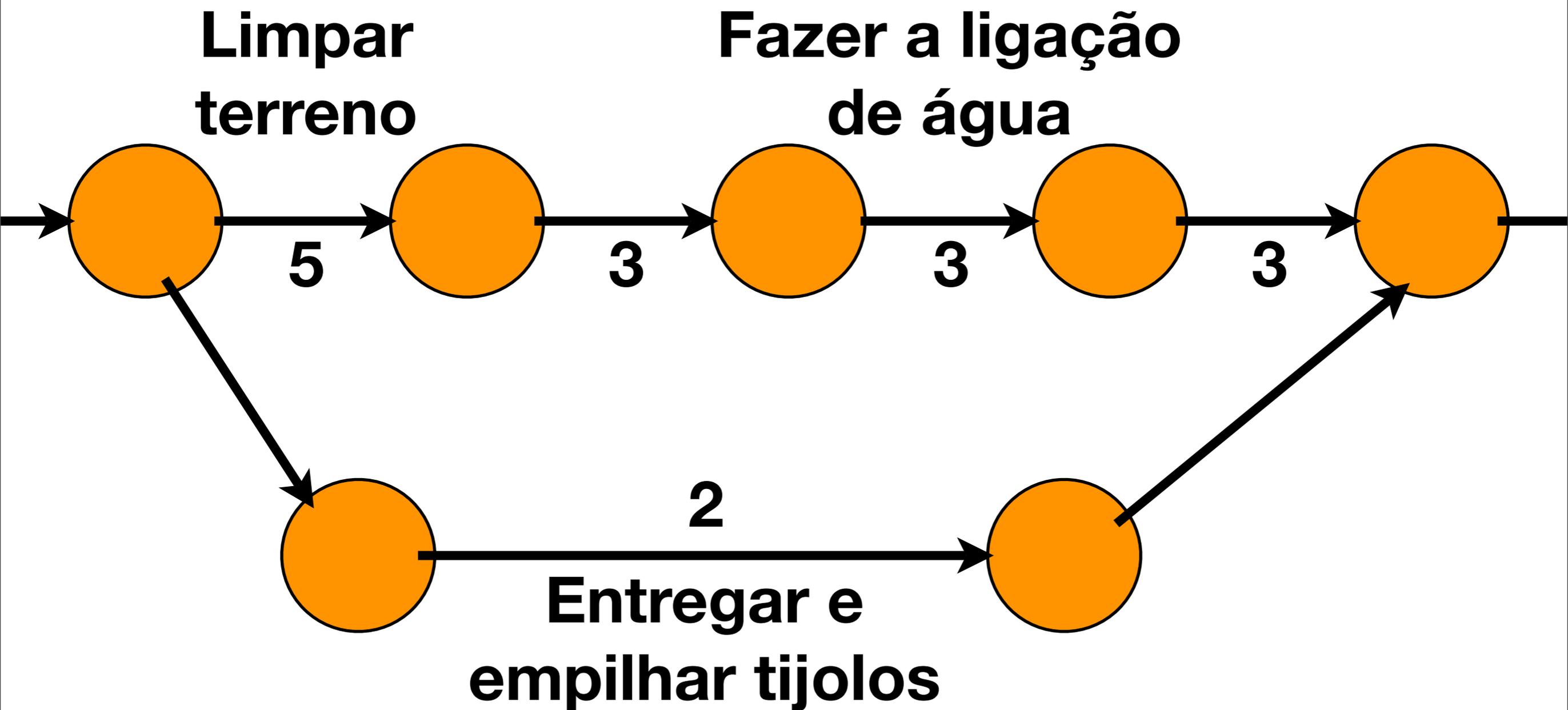
## 2.2 Diagrama de setas

---

- **Constituído por atividades e eventos;**
- **Da esquerda para a direita:**
  - **cada seta é uma atividade;**
  - **cada círculo é um evento (conclusão de uma atividade).**

## 2.2 Diagrama de setas

---

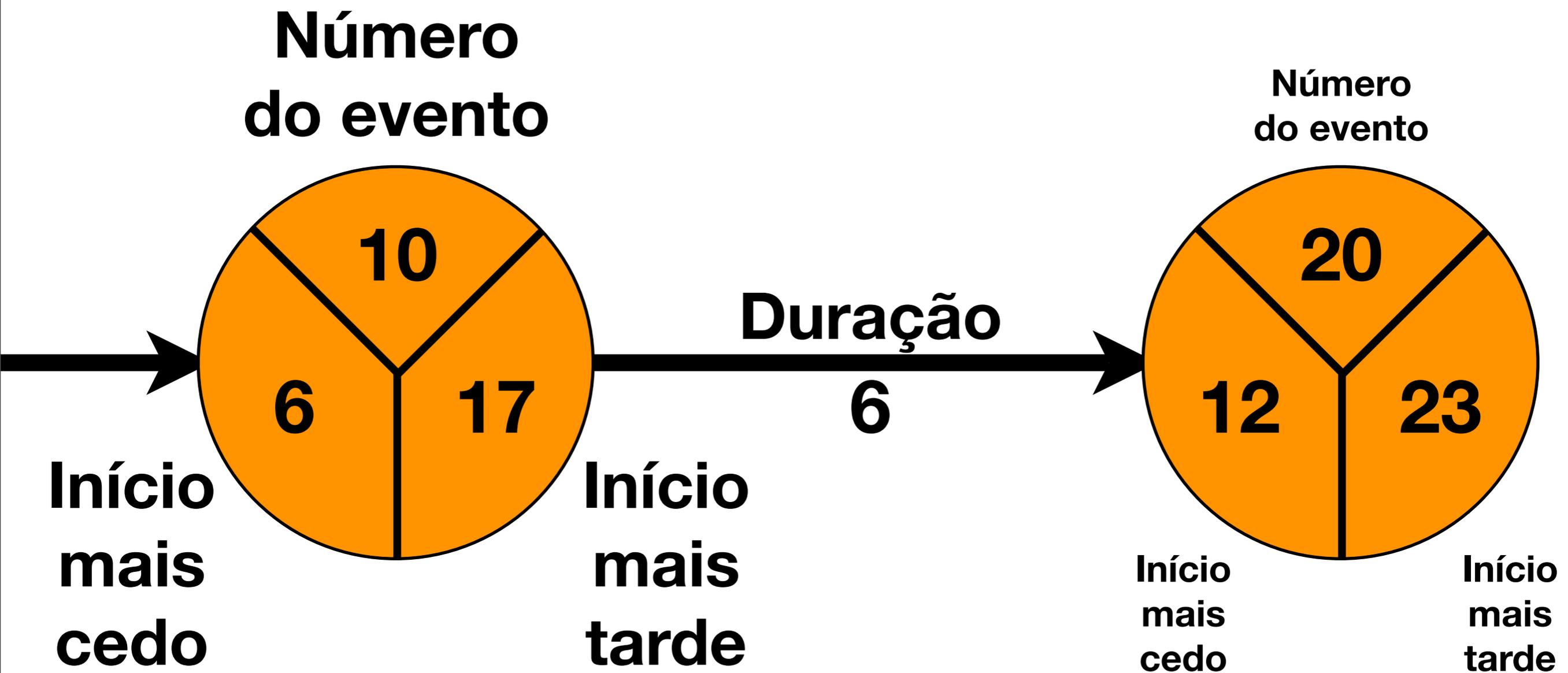


## **2.3 Diagrama do caminho crítico (CPM) e PERT (avaliação e revisão de programas)**

---

- **Baseia-se no diagrama de setas, mas contém as datas mais cedo e mais tarde nas quais as atividades podem ocorrer;**
- **O principal benefício é mostrar quais são as atividades críticas, isto é, as que devem ser concluídas exatamente dentro do marco.**

## 2.3 Diagrama do caminho crítico (CPM) e PERT (avaliação e revisão de programas)



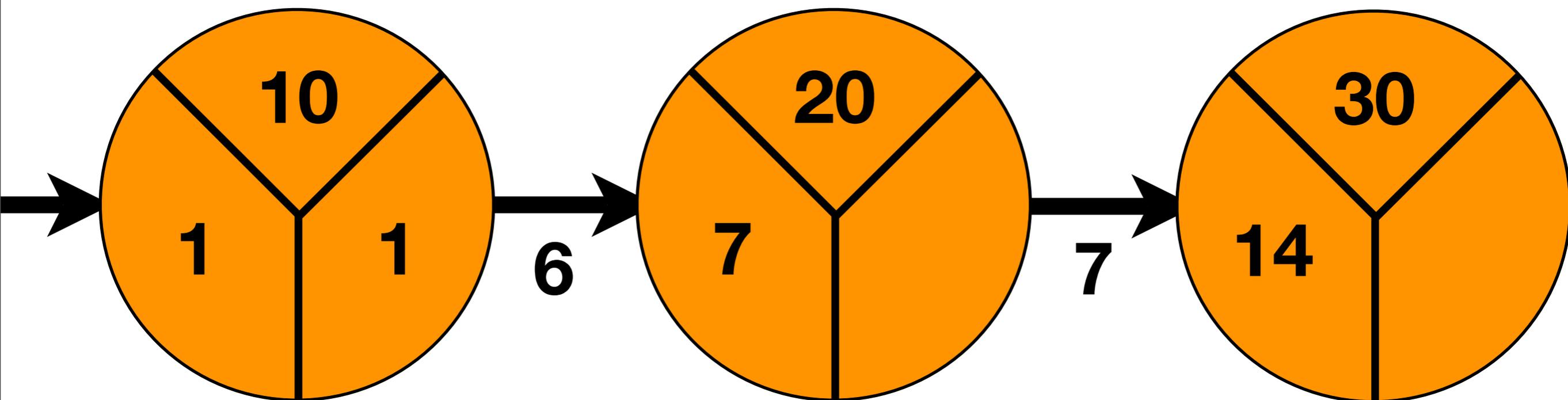
## 2.3 Diagrama do caminho crítico (CPM) e PERT (avaliação e revisão de programas)

---

- Registrando as datas **MAIS CEDO** dos eventos
  - Atribua **1** como a data mais cedo para o primeiro evento;
  - Siga acrescentando a duração de cada uma para produzir a data mais cedo para cada nó.

## 2.3 Diagrama do caminho crítico (CPM) e PERT (avaliação e revisão de programas)

---



## **2.3 Diagrama do caminho crítico (CPM) e PERT (avaliação e revisão de programas)**

---

- **Registrando as datas MAIS TARDE dos eventos**
  - **Inicia-se pelo final;**
  - **Diminui-se a duração da atividade a partir do evento anterior;**
  - **Onde houver convergência, anote o número mais baixo.**

## 2.3 Diagrama do caminho crítico (CPM) e PERT (avaliação e revisão de programas)

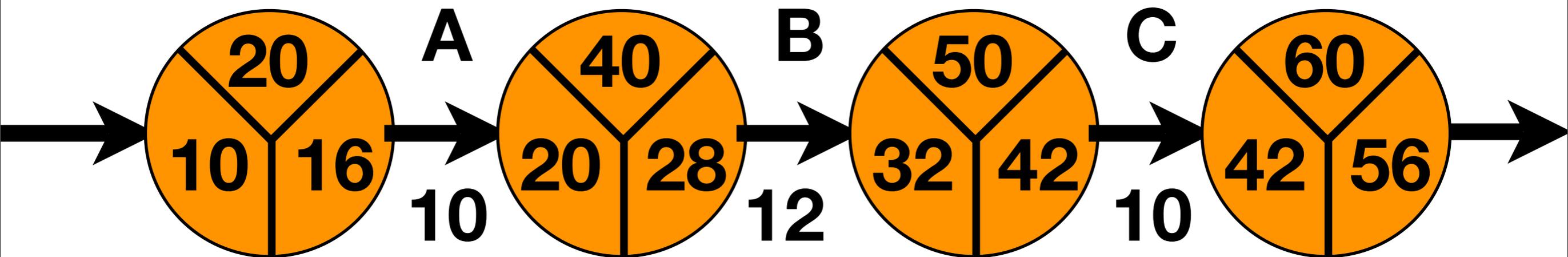
---

- **Folga**

- **Folga é todo tempo ocioso entre o início mais cedo e o término mais tarde;**
- **Ela pode ser calculada para uma atividade isolada ou para uma sequência.**

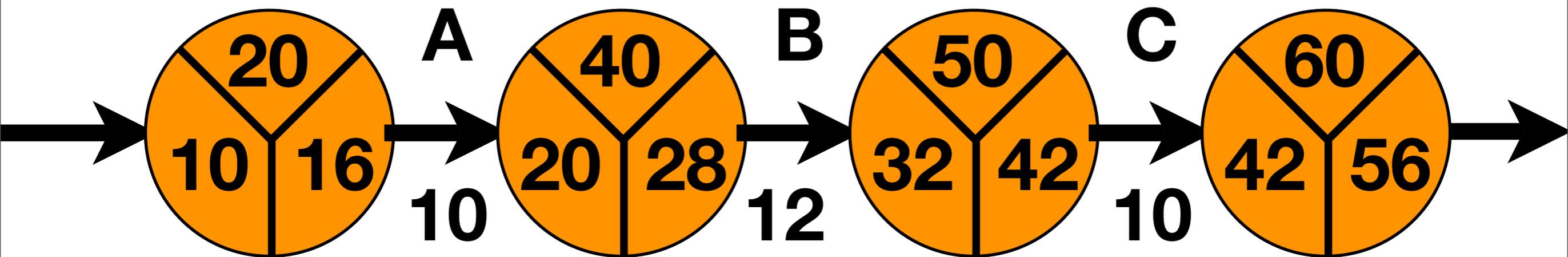
## 2.3 Diagrama do caminho crítico (CPM) e PERT (avaliação e revisão de programas)

---



## 2.3 Diagrama do caminho crítico (CPM) e PERT (avaliação e revisão de programas)

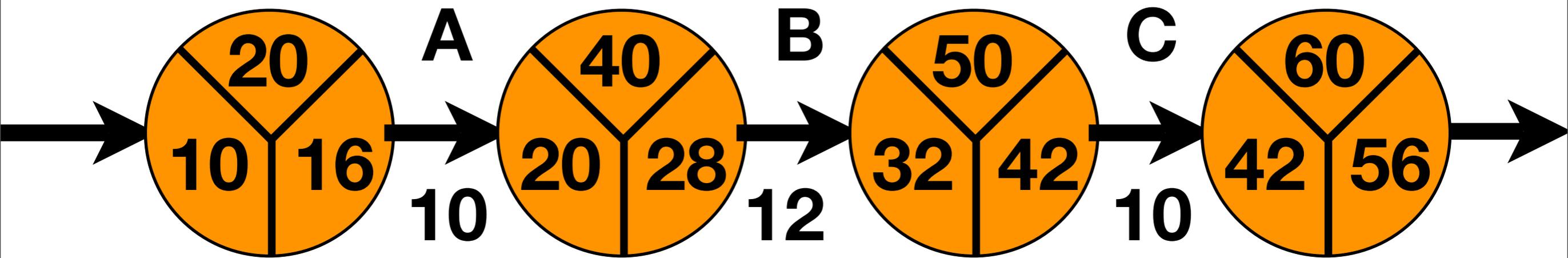
---



- **Folga livre:** tempo que pode ser atrasado sem adiar o início da atividade sucessora
- Se for calculada a partir das datas mais cedo, poderá diferir do cálculo com as datas mais tarde.

## 2.3 Diagrama do caminho crítico (CPM) e PERT (avaliação e revisão de programas)

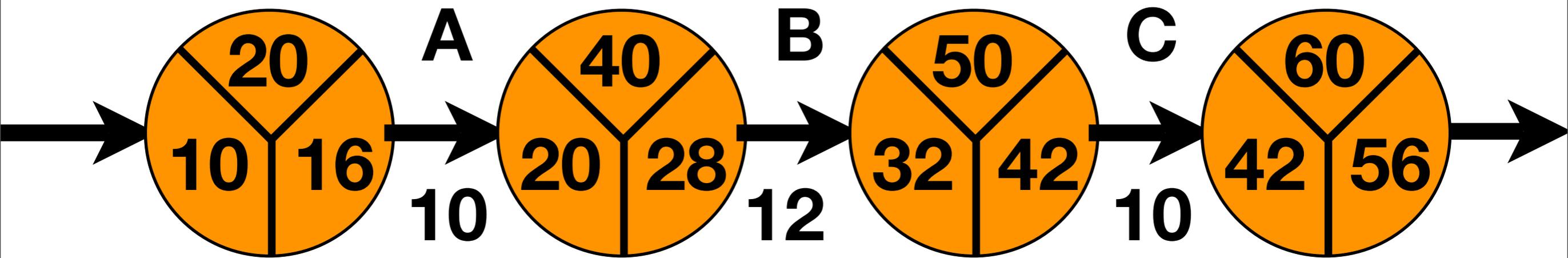
---



- **Folga total:** tempo livre máximo entre dois eventos quando são realizados o mais distante possível.

## 2.3 Diagrama do caminho crítico (CPM) e PERT (avaliação e revisão de programas)

---



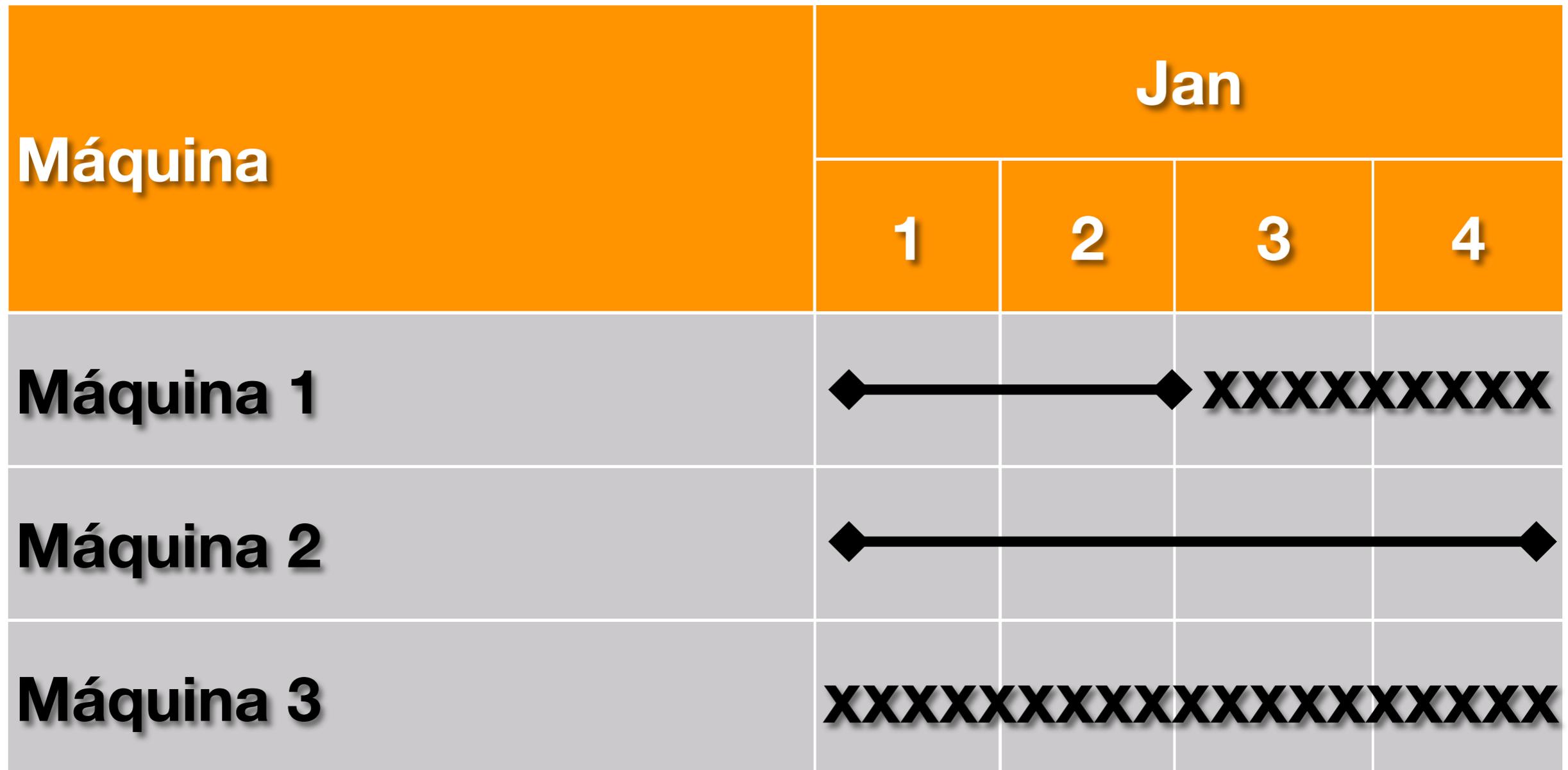
- **Folga de sequência:** folga total em uma sequência de eventos.

# 3. Gráfico de GANTT

---

- **Características**
  - **Fácil compreensão;**
  - **Mostra início e fim de atividades e se estão paralisadas.**

# 3. Gráfico de GANTT



◆————◆ Início e fim de atividade  
XXXXXXXXXX Atividade paralisada

**“Nada lhe posso dar que já não exista em você mesmo.**

**Não posso abrir-lhe outro mundo de imagens, além daquele que há em sua própria alma.**

**Nada lhe posso dar a não ser a oportunidade, o impulso, a chave.**

**Eu o ajudarei a tornar visível o seu próprio mundo, e isso é tudo.” (Herman Hesse)**

<b>Semana</b>	<b>Data</b>	<b>Assunto</b>
<b>1</b>	<b>7/2</b>	<b>Apresentação</b>
<b>2</b>	<b>14/2</b>	<b>Cap. 1, Natureza de um projeto</b>
<b>3</b>	<b>28/2</b>	<b>Cap. 2, Desenvolvimento do conceito + ATPS 1</b>
<b>4</b>	<b>6/3</b>	<b>Cap. 3, Análise de viabilidade e risco</b>
<b>5</b>	<b>13/3</b>	<b>Cap. 3, Análise de viabilidade e risco</b>
<b>6</b>	<b>20/3</b>	<b>Cap. 4, Evitando as armadilhas gerenc. + ATPS 2</b>
<b>7</b>	<b>27/3</b>	<b>Cap. 5, A energia vital de um projeto</b>
<b>8</b>	<b>3/4</b>	<b>Revisão</b>
<b>9</b>	<b>10/4</b>	<b>Prova + ATPS 3</b>
<b>10</b>	<b>17/4</b>	<b>Entrega de notas</b>
<b>11</b>	<b>24/4</b>	<b>Cap. 6, Estr. de admin. de projeto</b>
<b>12</b>	<b>1/5</b>	<b>Cap. 7, Montando a equipe do projeto</b>
<b>13</b>	<b>8/5</b>	<b>Cap. 8, Seleção da equipe do proj.</b>
<b>14</b>	<b>15/5</b>	<b>Cap. 9, Concepção e planej. de proj.</b>
<b>15</b>	<b>22/5</b>	<b>Cap. 10, As ferramentas de planej. e controle</b>
<b>16</b>	<b>29/5</b>	<b>Cap. 11 + Cap. 12 + Dúvidas ATPS</b>
<b>17</b>	<b>5/6</b>	<b>Simulado + Entrega da ATPS</b>
<b>18</b>	<b>12/6</b>	<b>Prova oficial</b>
<b>19</b>	<b>19/6</b>	<b>Revisão</b>
<b>20</b>	<b>26/6</b>	<b>Prova substitutiva</b>